



ЈП ПЕУ РЕСАВИЦА

35237 Ресавица,  
Тел:(035)627-722, факс:(035)627-570

НАЗИВ ЗАПИСА <b>ОДЛУКА</b>	ВРСТА : МАТ.ДОК.:	Ознака: <b>2582/1-10</b>
-------------------------------	----------------------	-----------------------------

Датум: **24.12.2024.**

На основу члана **22.** Закона о јавним предузећима ( “Службени Гласник РС” бр. 15/16 и 88/19), као и члана **9.** став **1.** тачка **1.** и члана **24.** Одлуке о усклађивању пословања ЈП ПЕУ “Ресавица” са Законом о јавним предузећима ( “Службени Гласник РС “ бр 13/17 ), као и на основу члана **1.** став. **1.** тачка **1.** и члана **32.** став **1.** тачка **3.** и члана **42.** важећег статута ЈП ПЕУ “Ресавица”, Уредбом Владе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за трогодишњи период пословања од **2025.** године до **2027.** године, Јавних предузећа и других облика организовања који обавља делатност од општег интереса **05** број **110-110-11118/2024** од **14.11.2024.** године ( “Службени Гласник РС” бр. 90/2024) која је ступила на снагу дана **23.11.2024.** године, а у складу са у примени од **28.08.2017.** године, надзорни одбор ЈП ПЕУ “Ресавица”, на седници одржаној дана **24.12.2024.** године, у Ресавици , донео је следећу :

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Програм пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља “Ресавица” за 2025. годину, као у матерјалу.
2. Програм из тачке 1. ове Одлуке се сматра донетим након давања сагласности Владе РС.

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

С обзиром да је на основу члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима ( “Службени Гласник РС” бр. 15/16 и 88/19), а у складу са Уредбом Владе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за трогодишњи период пословања од 2025. године до 2027.године, Јавних предузећа и других облика организовања који обавља делатност од општег интереса 05 број 110-110-11118/2024 од 14.11.2024. године ( “Службени Гласник РС” бр. 90/2024) која је ступила на снагу дана 23.11.2024. године, као и у складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за трогодишњи период од 2025. године до 2027. године, Јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део ове Уредбе, то је и донета Одлука као у диспозитиву.

Председник надзорног одбора ЈП ПЕУ “Ресавица”

др Иван Јанковић

Д-на :

- Министарству привреде РС x7
- В. Д директора ЈП ПЕУ “Ресавица”
- Извршном директору за економско финансијске послове ЈП ПЕУ “Ресавица”
- Архиви НО ЈП ПЕУ “Ресавица”



## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ПОДЗЕМНУ ЕКСПЛОАТАЦИЈУ УГЉА РЕСАВИЦА ЗА 2025. ГОДИНУ**

Пословно име: Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља Ресавица  
Седиште: Ресавица  
Претежна делатност: Експлоатација лигнита и мрког угља  
Матични број: 17507699  
ПИБ: 103084723  
ЈБКЈС: 82531  
Ресорно министарство: Министарство рударства и енергетике

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....</b>	<b>3</b>
1.1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ .....	3
1.2. ДЕЛАТНОСТ И ОРГАНИЗАЦИЈА .....	4
1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА .....	6
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ- СА ПРОЦЕНОМ IV КВАРТАЛА У 2024 ГОДИНИ .....</b>	<b>8</b>
2.1. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ У 2024. ГОДИНИ .....	8
2.2. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2024. ГОДИНУ .....	13
2.3. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ .....	15
2.4. БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2024 ДО 31.12.2024. ГОДИНЕ .....	20
2.5. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ ОД 01.01. ДО 31.12.2024. ГОДИНЕ .....	23
3.1. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ .....	25
3.2. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	26
3.3. ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА .....	29
3.4. ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА .....	30
3.5. ПЛАСМАН УГЉА 2025. ГОДИНЕ .....	31
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И РАСХОДА .....</b>	<b>33</b>
4.1. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025. ГОД. ....	34
4.2. БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ. ....	39
4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ ОД 01.01. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ .....	42
4.4. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА .....	44
4.5. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА .....	45
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ / ГУБИТКА .....</b>	<b>47</b>
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....</b>	<b>47</b>
6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ .....	47
6.2. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА / ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ .....	55
6.3. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	56
6.4. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА .....	57
6.5. МАСА ЗАРАДА, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА .....	58
6.5.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024.-Бруто 1 .....	58
6.5.2. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.-Бруто 1 .....	59
6.5.3. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.-Бруто 2 .....	60
6.6. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА И КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ .....	61
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....</b>	<b>63</b>
<b>8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА .....</b>	<b>64</b>
8.1. ТАБЕЛА ПЛАНИРАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ У 2025. ГОДИНИ .....	64
8.1.1. План санације (ремонт) и одржавања постојећих капацитета .....	67
8.1.2. План набавке основних репроматеријала .....	67
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....</b>	<b>68</b>
9.1. КАПИТАЛНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ .....	80
<b>10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....</b>	<b>84</b>
ЦЕНЕ .....	84

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Полазне основе за израду Програма пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица за 2025. годину представља „План консолидације рада и пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица у реструктурирању“, усвојен Закључком Владе бр. 023-8631/2013-2 од 1. новембра 2013. године и „Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије развоја ЈП ПЕУ Ресавица за период 2017. до 2027. год.“ 05 Број: 023-2004/2018 од 08. марта 2018. године.

У оперативном смислу Програм пословања представља операционализацију Студије изводљивости експлоатације преосталих резерви угља, дугорочних Програма развоја и инвестиционих Програма рудника.

### 1.1. Мисија, визија, циљеви

„Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије развоја ЈП ПЕУ Ресавица“ дефинисани су Мисија, Визија и Циљеви Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица.

#### Мисија

Мисија ЈП ПЕУ Ресавица је да обезбеди поуздано снабдевање потрошача квалитетним угљем за широку потрошњу и електро-енергетска постројења уз стално побољшање квалитета услуге, комплетног пословања и унапређења заштите животне средине. Такође, ЈП ПЕУ Ресавица у потпуности треба да покрије потребе домаћег тржишта и тиме елиминише или значајно смањи увоз угља из иностранства (осим кокса) и тиме има позитиван утицај на спољно-трговински биланс.

#### Визија

Визија Јавног предузећа је да одрживо послује и функционише без помоћи државе и субвенција, односно да се реализацијом плана консолидације и плана реорганизације достигне ниво производње угља који би омогућио да приходи предузећа надмашују трошкове, што би довело до несметаног пословања предузећа и обезбедило средства за набавку опреме у постојеће руднике, као и могућност инвестирања у отварање нових рудника.

#### Циљеви

Стратешки циљеви у предузећу у средњорочном периоду су:

- Да се започне процес планског затварања сиромашних рудника односно рудника чије су резерве угља пред исцрпљењем;
- Да се приступи радовима интензивног отварања и припреме за експлоатацију рудника (лежишта) „Пољана“, капацитета производње од 700.000 т/год.;
- Да се континуирано подиже ниво производње у рудницима РМУ „Соко“, РМУ „Штавал“, РМУ „Рембас“ и РЛ „Лубница“ на укупно око 600.000 т/год.
- Да се приступи измени структуре и смањењу броја запослених радника у предузећу до оптималног броја;
- Етапно смањење трошкова производње по рудницима и укупно;
- Набавке нове и ревитализација постојеће опреме за откопавање и израду рударских просторија у рудницима који настављају производњу;
- Унапређење система подграђивања и осигурања рударских просторија;
- Модернизација система одржавања;

- Оперативним пројектним решењима и њиховом реализацијом обезбеђивати безбедност и здравље запослених, сигурност објеката и минимално угрожавање животне средине.
- Повећање испоруке угља „Електропривреди Србије“, до величине од 80% произведених количина из подземних рудника;
- Усклађивање цене угља са другим енергентима и инпутима;

За даљу II фазу развоја предузећа, односно у дугорочном периоду, стратешки циљеви, садржани су у следећем:

- Успостављање чвршће пословне везе са „Електропривредом Србије“;
- Формирање заједничких предузећа за експлоатацију угљних шкриљаца Алексиначког подручја и борних минерала у Ибарском басену са стратешким партнерима;
- Дефинисање даљег развоја подземне експлоатације угља активирањем нових лежишта (Мелница, Западно-моравски басен, Ћириковац...).

## 1.2.Делатност и организација

Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља Ресавица, основано је Одлуком Управног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ – Београд број 42/3-3 21.12.1991. године. Почело је са радом 20. јануара 1992. године, даном уписа у регистар код Привредног суда у Крагујевцу, где је уписано у регистарском улошку број 1-4377-00 на основу решења суда Фи-99/92.

Влада Републике Србије је Одлуком 05 Број: 023-2550/2003-2 од 15. маја 2003. године, која је објављена у “Службеном гласнику РС” бр. 54/03, основала Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља, као самостални субјекат, ван ЈП ЕПС. Предузеће је почело са радом 03.07.2003. године, даном уписа у регистар код Привредног суда у Крагујевцу, где је уписано у регистарском улошку бр. 1-20532-00, на основу решења суд Фи-776/03.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије БД 63661/2005 од 15.07.2005. године, регистровано је превођење привредног субјекта у Регистар привредних субјеката.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије БД 116254/2006 од 20.04.2006. године, након доношења Одлуке од стране Агенције за приватизацију бр. Р-33/06-02 од 24.03.2006. године, којом је покренут поступак реструктурирања субјекта приватизације, Јавно предузеће се уписује под називом „Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља Ресавица – у реструктурирању“.

На основу члана 91. Закона о приватизацији (Сл.гл. 83/14 од 05.08.2014.г.) који гласи: “У року од 15 дана од дана ступања на снагу овог закона, Агенција ће обавестити регистар надлежан за упис привредних субјеката о субјектима приватизације који су се на дан ступања на снагу овог закона налази у поступку реструктурирања. Надлежни регистар из става 1. дужан је да по службеној дужности изврши брисање ознаке „у реструктурирању“ из пословног имена субјекта приватизације.“, извршено је брисање ознаке „у реструктурирању“ дана 03.09.2014. године.

Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије БД 152166/2019 од 05.11.2019. године, након Уговора о конверзији потраживања у капитал, између Републичког фонда за пензијско и инвалидско осигурање (поверилац) и Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица (дужник), а у складу са Закључком Владе РС 05 Број: 023-8922/2019 од 13.09.2019. године, региструју се следеће промене код ЈП ПЕУ Ресавица:

### Промена чланова:

Уписује се:

- Пословно име: Републички фонд за пензијско и инвалидско осигурање  
Регистарски / Матични број: 17715780  
Неновчани улог  
Уписан: 2.106.449.199,28 рсд  
Унет: 2.106.449.199,28 рсд на дан 31.10.2019.  
Удео: 32,86%

### Промена удела чланова:

- Пословно име: Република Србија  
Регистарски / Матични број: 07020171  
Брише се:  
Удео 100%  
Уписује се:  
Удео: 67,14%

### Промена основног капитала:

Уписује се:

Неновчани капитал

- Уписан: 2.106.449.199,28 рсд  
Унет: 2.106.449.199,28 рсд на дан 31.10.2019.

### Регистрација документа:

Уписује се:

- Одлука о повећању основног капитала од 31.10.2019. године

Седиште Јавног предузећа је у Ресавици, улица Петра Жалца број 2.

Претежна делатност Јавног предузећа је експлоатација лигнита и мрког угља, шифра делатности: 0520.



Послови за Јавно предузеће и то: производно технички, комерцијални, економско-финансијски, правни и кадровски, обављају се у секторима Управе Јавног предузећа.

То значи, да се у Управи обављају основне пословне функције управљања и руковођења производно-техничка, економско-финансијска, кадровска, правна и општа, као и послови информатике. На овај начин се стварају услови за вршење делатности у рудницима

угља, организује и спроводи контрола заштите на раду, као и финансијског и материјалног пословања.

У рудницима се обављају делатности утврђене Статутом – производња, транспорт, пречишћавање и прерада угља, одржавање опреме и механизације, грађевински и инвестициони радови, производња других производа и пружање услуга.

Међусобни односи између Јавног предузећа и Оснивача (Влада Републике Србије), утврђени су Одлуком о оснивању ЈП ПЕУ, ("Службени гласник РС" бр. 54/03) и Статутом ЈП ПЕУ број 01-6793 од 28.08.2017. године, на који је Влада РС дала сагласност решењем 05 број 110-10179/2017 од 19.10.2017. године ("Службени гласник РС" бр. 94/17).

Међусобни односи између Јавног предузећа и Оснивача (Влада Републике Србије), утврђени су Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља са Законом о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број 13/17), на који је Влада РС дала сагласност 05 број 023-1450/2017 од 23.02.2017. године.

Предузеће не може да отуђује енергетске објекте и постројења без сагласности оснивача. У правном промету иступа у своје име у складу са пренетим овлашћењима. За промену правне форме, седишта и делатности одлучује Оснивач. Влада РС даје сагласност и на основна акта ЈП ПЕУ.

Предузеће послује у складу са свим законима који уређују његова статусна питања, правни положај и услове обављања рударске делатности као и са интерним актима која примењује у свом пословању.

### 1.3.Организациона и управљачка структура

Органи управљања Јавног предузећа су Надзорни одбор и Директор.

Надзорни одбор ЈП ПЕУ има пет чланова, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а један члан мора бити независан члан Надзорног одбора. Председника и чланове Надзорног одбора ЈП ПЕУ именовала је Влада решењем број 24 број 119-7557/2023 од 25.08.2023. године, 24 број 119-7660/2023 од 25.08.2023. године, 24 број 119-5026/2021 од 27.05.2021.године, 24 број 119-1910/2021 од 04.03.2021. године, на период од четири године.

#### Пословодство ЈП ПЕУ Ресавица

Р. бр.	Назив радног места	Име и презиме	Број одлуке
1.	Директор ЈП ПЕУ	Саша Спасић	24 број 119-6029/2021 од 24.06.2021. године
2.	Извршни директор за техничке послове	Слободан Митић	Број 758 од 25.08.2022.г
3.	Извршни директор за комерцијалне послове	Владимир Милошевић	Број 17145 од 30.09.2021.г.
4.	Извршни директор за правне, кадревске и опште послове	Маја Јевтић	Број 17336 од 07.03.2022.г
5.	Извршни директор за економско-финансијске послове	Лидија Стошић	Број 17169 од 23.11.2022.г
6.	Извршни директор за безбедност и здравље на раду	Милан Дубочанин	Број 891 од 25.08.2022.г

#### Председник и чланови Надзорног одбора ЈП ПЕУ Ресавица:

Р. бр.	Функција	Име и презиме	Број одлуке
1.	Председник Надзорног одбора ЈП ПЕУ	Иван Јанковић	24 број 119-7557/2023 од 25.08.2023. године
2.	Члан Надзорног одбора ЈП ПЕУ	Марко Маљковић	24 број 119-7660/2023 од 25.08.2023. године
3.	Члан Надзорног одбора ЈП ПЕУ	Добривоје Будимировић	24 број 119-5026/2021 од 27.05.2021.године
4.	Члан Надзорног одбора ЈП ПЕУ – независни члан	Др Стеван Вељовић	24 број 119-1910/2021 од 04.03.2021. године
5.	Члан Надзорног одбора ЈП ПЕУ	Небојша Миленковић	24 број 119-5026/2021 од 27.05.2021.године

## ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈП ПЕУ Ресавица





## 2. 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ- СА ПРОЦЕНОМ IV КВАРТАЛА У 2024 ГОДИНИ

### 2.1.Реализација физичког обима активности у 2024. години

Производни параметри и инвестициона изградња

Рудници угља са подземном експлоатацијом, организационо повезани у ЈП ПЕУ Ресавица, су у 2024. години произвели 359.993 тона угља. Просечна производња износила је 29.999 тоне месечно.

Постигнути ниво производње у односу на планирани (400.000), остварен је са 90%.

У односу на постигнути ниво производње у 2023. години, када је остварено 353.935 тона угља, остварење је 101,71%.

Посматрано по рудницима стање је следеће:

1. РА“Вршка Чука“ је у 2024. години од планираних 4.200 тку произвео 4.140 тку што представља 99 % извршења плана.
2. РКУ „Ибарски рудници“ су у 2024. години од планираних 80.000 тку остварили производњу од 75.225 тку, што представља остварење плана од 94 %.
3. РМУ „Рембас“ је 2024. години од планираних 120.000 тку. произвео 80.760 тку, што представља остварење од 67 %.
4. РМУ „Боговина“ је у 2024. години од планираних 8.000 тку произвео 2.567 тку, што представља остварење плана од 32 %.
5. РМУ „Соко“ је у 2024. години од планираних 60.300 тку произвео 65.503 тку, што представља остварење плана од 109 %.
6. РМУ „Јасеновац“ је у 2024. години од планираних 10.500 тку произвео 10.660 тку,што представља остварење плана од 102 %.
7. РМУ „Штавал“ је у 2024. години од планираних 71.000 тку је произвео 71.355 тку, што представља остварење плана од 101 %.
8. РЛ „Лубница“ је у 2024. години од планираних 46.000 тку, произвео 49.783 тку представља остварење плана од 108 %.

Најзначајнији проблеми који су се појављивали у 2024. години, а који су знатније утицали на остварење физичког обима производње по рудницима су следећи:

1. Недовољан број израђених јамских надница у свим рудницима ЈП ПЕУ представља један од основних разлога да се извођење рударских радова по рудницима ЈП ПЕУ не одвија у планираном обиму.
2. Рудник “Рембас” је остварио највећи подбачај производње из разлога кашњења отварања резерви угља са основица ТВХ-6 и ТВХ-7 у јами “Стрмостен” што ће за резултат имати смањење производње и у 2025. години јер је јама “Стрмостен” носиоц производње у РМУ”Рембас”.
3. До подбачаја у производњи у Руднику “Боговина” је дошло због кашњења радова на разради слоје а тиме и почетка откопавања. Додатан проблем представља зарушавање ветрене просторије ВВ-3 дана 23.09.2024.када је због немогућности санације рушевине почета израда нове заменске просторије у дужини 65м.
4. РКУ ”Ибарски рудници” стварили су подбачај производње првенствено због кашњења радова на откривци угља из ранијег периода када није било довољно механизације на утовару и одвозу откривке. У јами “Јарандо” рађено ја на изради просторије ВВ-3 кроз јаловину.
5. Производња у рудницима “Соко”,”Штавал”,“Лубница” и “Јасеновац” је остварена у планираном обиму, док је рудник “Вршка Чука” остварио производњу која је веома близу планираног обима производње за 2024. годину.

## ПРОЦЕНА ОСТВАРЕЊА ПРОИЗВОДЊЕ АСОРТИМАНА СА IV КВАРТАЛОМ У 2024. ГОДИНИ

Ред број	Рудник	Асортиман	М е с е ц												2024	
			Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	( t )	%
1	РА "Вршка Чука"	Ровни млевени - 30+0	370	204	218	450	331	360	412	365	350	195	340	360	3.955	95.53
		Укупно	<b>370</b>	<b>204</b>	<b>218</b>	<b>450</b>	<b>331</b>	<b>360</b>	<b>412</b>	<b>365</b>	<b>350</b>	<b>380</b>	<b>340</b>	<b>360</b>	<b>4.140</b>	<b>100.00</b>
2	РКУ "Ибарски рудници"	Котловски	2.820	3.435	2.786	2.513	8.630	11.161	11.500	4.970	3.136	11.057	6.965	5.865	74.838	99.49
		Орах	90	90	77	60	0	0	0	0	0	0	35	35	387	0.51
		Прах	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
		Укупно	<b>2.910</b>	<b>3.525</b>	<b>2.863</b>	<b>2.573</b>	<b>8.630</b>	<b>11.161</b>	<b>11.500</b>	<b>4.970</b>	<b>3.136</b>	<b>11.057</b>	<b>7.000</b>	<b>5.900</b>	<b>75.225</b>	<b>100.00</b>
3	РМУ "Рембас"	Комад	186	166	288	538	163	145	239	146	113	189	242	270	2.685	3.32
		Коцка	194	301	344	619	185	166	231	178	143	225	262	292	3.140	3.89
		Орах	185	211	253	440	125	107	222	202	171	203	213	238	2.570	3.18
		Граx	37	43	39	19	4	7	0	10	0	0	17	19	195	0.24
		Ситан	5.358	3.367	8.134	8.243	6.743	5.585	6.636	5.456	5.472	5.108	5.517	6.427	72.046	89.21
		Прах	12	9	5	11	9	13	11	11	10	10	12	10	11	124
	Укупно	<b>5.972</b>	<b>4.097</b>	<b>9.063</b>	<b>9.870</b>	<b>7.229</b>	<b>6.023</b>	<b>7.339</b>	<b>6.003</b>	<b>5.909</b>	<b>5.737</b>	<b>6.261</b>	<b>7.257</b>	<b>80.760</b>	<b>100.00</b>	
4	РМУ "Боговина"	Коцка	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	1	5	0.19
		Орах	0	0	0	0	0	0	50	11	21	0	0	14	96	3.74
		Ситан	0	0	0	0	0	0	761	750	584	0	0	371	2.466	96.07
		Укупно	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>811</b>	<b>761</b>	<b>609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>386</b>	<b>2.567</b>	<b>100.00</b>
5	РМУ "Соко"	Комад	186	606	298	622	673	1.613	1.125	1.475	1.252	35	1.264	64	9.213	14.07
		Коцка прана	227	789	291	611	545	919	1.216	1.299	1.256	118	1.636	136	9.043	13.81
		Орах прани	161	473	244	238	55	433	865	439	711	104	1.612	112	5.447	8.32
		Граx прани 10-15	3	5	10	5	5	55	5	10	15	53	212	32	410	0.63
		Граx прани 5-10	0	178	81	52	30	100	30	10	84	0	324	24	913	1.39
		Ситан	11	0	243	1.282	2.694	4.773	5.759	6.015	5.924	7.872	4052	1.852	40.477	61.79
	Укупно	<b>588</b>	<b>2.051</b>	<b>1.167</b>	<b>2.810</b>	<b>4.002</b>	<b>7.893</b>	<b>9.000</b>	<b>9.248</b>	<b>9.242</b>	<b>8.182</b>	<b>9.100</b>	<b>2.220</b>	<b>65.503</b>	<b>100.00</b>	
6	РМУ "Јасеновац"	Комад	109	59	161	180	157	197	194	99	146	198	120	135	1.755	16.46
		Коцка	2	2	13	9	20	40	12	0	33	6	40	45	222	2.08
		Граx	570	180	331	439	408	361	536	441	469	429	400	450	5.014	47.04
		Ситан	229	159	395	312	295	292	358	450	292	327	290	270	3.669	34.42
		Укупно	<b>910</b>	<b>400</b>	<b>900</b>	<b>940</b>	<b>880</b>	<b>890</b>	<b>1.100</b>	<b>990</b>	<b>940</b>	<b>960</b>	<b>850</b>	<b>900</b>	<b>10.660</b>	<b>100.00</b>
7	РМУ "Штаваљ"	Комад	1.475	1.566	1.474	1.691	1.335	1.415	1.515	1.209	1.592	1.608	2.135	2.135	19.150	26.84
		Коцка	223	571	548	415	415	370	345	266	664	857	915	915	6.504	9.11
		Орах	129	338	685	505	583	634	612	683	774	883	610	610	7.046	9.87
		Ситан	3.983	2.840	3.313	3.509	2.777	3.686	3.633	3.947	3.075	2.762	2.590	2.540	38.655	54.17
		Укупно	<b>5.810</b>	<b>5.315</b>	<b>6.020</b>	<b>6.120</b>	<b>5.110</b>	<b>6.105</b>	<b>6.105</b>	<b>6.105</b>	<b>6.105</b>	<b>6.110</b>	<b>6.250</b>	<b>6.200</b>	<b>71.355</b>	<b>100.00</b>
8	РЛ "Лубница"	Комад	584	401	452	543	537	530	573	540	393	493	456	480	5.982	12.02
		Коцка	435	297	347	467	525	489	550	431	516	459	418	440	5.374	10.79
		Орах	940	742	697	877	845	768	732	796	918	1.011	798	840	9.964	20.01
		Ситан	1.841	2.095	2.544	1.513	2.616	2.763	2.345	2.233	2.873	3.072	2.228	2.340	28.463	57.17
		Укупно	<b>3.800</b>	<b>3.535</b>	<b>4.040</b>	<b>3.400</b>	<b>4.523</b>	<b>4.550</b>	<b>4.200</b>	<b>4.000</b>	<b>4.700</b>	<b>5.035</b>	<b>3.900</b>	<b>4.100</b>	<b>49.783</b>	<b>100.00</b>
10	УКУПНО ЈП ПЕУ		<b>20.360</b>	<b>19.127</b>	<b>24.271</b>	<b>26.163</b>	<b>30.705</b>	<b>36.982</b>	<b>40.467</b>	<b>32.442</b>	<b>30.991</b>	<b>37.461</b>	<b>33.701</b>	<b>27.323</b>	<b>359.993</b>	<b>100.00</b>

## Преглед остварене производње ЈП ПЕУ за период 1991. - 2024. године

Година	Остварена производња
1991	954.180
1992	960.973
1993	687.765
1994	686.393
1995	662.445
1996	651.239
1997	697.943
1998	634.013
1999	579.202
2000	623.230
2001	549.159
2002	540.741
2003	540.658
2004	534.261
2005	551.960
2006	491.809
2007	450.833
2008	513.786
2009	520.981
2010	552.186
2011	634.218
2012	583.841
2013	601.439
2014	565.229
2015	560.651
2016	538.188
2017	500.140
2018	435.755
2019	500.784
2020	377.750
2021	343.393
2022	352.788
2023	353.935
2024	359.993

**Инвестициона изградња**

У периоду I - IX 2024. године рударски инвестициони радови су били заступљени у рудницима: “Рембас, “Соко” и “Лубница” у укупној дужини од 214,80 м.

У руднику “Рембас” је у овом периоду укупно урађено 129,10 м јамске просторије ТВХ-7, а инвестициони радови су извођени у сопственој режији.

У руднику “Соко” је у периоду I-IX 2024. године укупно урађено 48,00 м, од тога на изради јамске просторије ТН-2 - 30 м, а на перманизацији јамске просторије ВН-2 - 18,0 м (инвестиционо одржавање). Ови радови су извођени у сопственој режији.

У руднику “Лубница” је у периоду I - IX 2024. године укупно урађено 37,70 м јамске просторије ИУ-1ц, а инвестициони радови су извођени у сопственој режији.

Инвестициона улагања у руднике ЈП ПЕУ у досадашњем периоду су била недовољна. Набављене су само неопходне количине техничко-технолошке опреме, које су задовољиле потребе овог обима изградње инвестиционих јамских објеката.

## Преглед рударских инвестиционих улагања у руднике ЈП ПЕУ у 2024.години

Ред.	РУДНИК видови улагања	Реализација 30.09.2024.г.	Процена 2024.г
<b>I</b>	<b>РКУ “ВРШКА ЧУКА”</b>		
1.	Геолошки радови		
2.	Оснивачка улагања		
<b>II</b>	<b>РКУ “ИБАРСКИ РУДНИЦИ”</b>		
1.	Геолошки радови		
2.	Оснивачка улагања		
3.	Откуп земљишта		
<b>III</b>	<b>РМУ “РЕМБАС”</b>	<b>33.626.384</b>	<b>44.800.000</b>
1.	Геолошки радови		
2.	Рударски радови	33.626.384	44.800.000
3.	Грађевински радови		
4.	Оснивачка улагања		
5.	Откуп земљишта		
<b>IV</b>	<b>РМУ “БОГОВИНА”</b>		
1.	Геолошки радови		
2.	Оснивачка улагања		
<b>V</b>	<b>РМУ “СОКО”</b>	<b>29.78.739</b>	<b>57.500.000</b>
1.	Геолошки радови	1.923.648	2.900.000
2.	Рударски радови	24.795.325	49.600.000
3.	Грађевински радови	3.069.766	5.000.000
4.	Оснивачка улагања		
5.	Откуп земљишта		
<b>VI</b>	<b>РМУ “ЈАСЕНОВАЦ”</b>		
1.	Геолошки радови		
2.	Оснивачка улагања		
3.	Откуп земљишта		
<b>VII</b>	<b>РМУ “ШТАВАЉ”</b>		
1.	Геолошки радови		
2.	Рударски радови		
3.	Грађевински радови		
4.	Оснивачка улагања		
<b>VIII</b>	<b>РЛ “ЛУБНИЦА”</b>	<b>12.344.934</b>	<b>30.000.000</b>
1.	Геолошки радови		
2.	Рударски радови	12.344.934	30.000.000
3.	Грађевински радови		
4.	Оснивачка улагања		
<b>IX</b>	<b>“АЛЕКСИНАЧКИ РУДНИЦИ”</b>		
1.	Оснивачка улагања		
<b>X</b>	<b>ЈП ПЕУ - РЕСАВИЦА</b>	<b>75.760.057</b>	<b>132.300.000</b>
1.	Геолошки радови	1.923.648	2.900.000
2.	Рударски радови	70.766.643	124.400.000
3.	Грађевински радови	3.069.766	5.000.000
4.	Оснивачка улагања		
5.	Откуп земљишта		

## Остварење рударских инвестиционих радова у рудницима ЈП ПЕУ за период I - IX 2024. годину

Ред. број	РУДНИК објекат	План за 2024. (м)	Физ.обим изв. радова ( м )	Финансијски обим извршених радова ( дин. )						оствар. физ. обима %	ПРИМЕДБЕ извођач радова
				Рудничка ситуација				ситуација Извођача	Укуп. вред. радова		
				рад.снага	опрема	материјал	укупно				
1.	РМУ " РЕМБАС "	550	129,10	781.104		20.514.070	21.295.174	12.331.210	33.626.384	23,47	"Алексиначки рудници" и ангажовање радника прив.пов.послови РМУ "Рембас"
1.1.1	ТВХ-7	550	129,10	781.104		20.514.070	21.295.174	12.331.210	33.626.384	23,47	
2.	РМУ " СОКО "	960	48,00	14.049.130	367.583	10.378.612	24.795.325		24.795.325	5,0	
	Отварање I хор	600	30,00	6.411.008	229.074	7.412.227	14.052.309		14.052.309	5,0	
2.1.1	ТН-2	200	30,00	6.411.008	229.074	7.412.227	14.052.309		14.052.309	15,0	РМУ "Соко"
2.1.2	ВН-2	140									
2.1.3	ВВ-8	45									
2.1.4	ЕХ-10	115									
2.1.5	ЕХ-0	100									
	Инвестиционо одржавање	360	18,00	7.638.122	138.509	2.966.385	10.743.016		10.743.016	5,0	
2.2.1	ТН-1	30									
2.2.2	ВН-2	50	18,00	7.638.122	138.509	2.966.385	10.743.016		10.743.016	36,0	РМУ "Соко"
2.2.3	ЕТХ-(-70)	30									
2.2.4	ЕТХ-(-60)	50									
2.2.5	ЕТХ- (-70)горкрет	100									
2.2.6	ВН-2 торкрет	100									
3.	РЛ "ЛУБНИЦА"	490	37,70	4.871.752	16.757	7.456.425	12.344.934		12.344.934	7,7	
	ОСОЈНО ЦЕНТАР	490									
3.1.1	ИУ-1ц	167	37,70	4.871.752	16.757	7.456.425	12.344.934		12.344.934	22,57	РЛ "Лубница"
3.1.2	ИУ-2ц	160									
3.1.3	ИУ-3ц	100									
3.1.4	СХ-1ц	63									
Σ	ЈП ПЕУ	2.000	214,80	19.701.986	384.340	38.349.107	58.435.433	12.331.210	70.766.643	10,74	

## 2.2. Реализација финансијских показатеља за 2024. годину

Стална имовина у билансу стања на дан 31.12.2024. године износи 5.809.644 хиљада динара, док је планирана на дан 31.12.2024. године износила 7.275.589 хиљада динара. Разлика између планиране и реализоване имовине у процентима 20% је настала као последица немогућности набавке планиране опреме, извођења грађевинских и инвестиционих радова услед хроничне неликвидности.

Код дугорочних финансијских пласмана јавља се мање одступање у односу на план јер су се повећала спорна и сумњива потраживања (утужени спорови у току), тако да реализација износи 38.993 хиљада динара.

Обртна имовина по плану на дан 31.12.2024. године износи 1.985.210 хиљада динара, а реализовано за исти период је 1.947.996 хиљада динара. У структури обртне имовине, залихе готових производа на дан 31.12.2024. године износе 974.474 хиљада динара, а планирано је 959.741 хиљада динара. Залихе материјала и резервних делова који су реализовани за посматрани период износе 465.783 хиљада динара, а планирано је 566.746 хиљада динара. У посматраном временском периоду залихе материјала и резервних делова се исказују на цца 465 милиона залихе ових репроматеријала нису значајније смањене. Што показује да у ранијем периоду нису вршене оптималне набавке по количини и структури и што доводи у сумњу да су залихе знатним делом употребљиве за коришћење у процесу производње. Оваква политика набавке и одржавања оптималних залиха доводи до беспотребног ангажовања финансијских средстава.

Стање датих аванса у посматраном периоду износи 7.125 хиљада, а планирано је 7.000 хиљада. Потраживања од купаца по основу продаје у посматраном периоду износе 243.156 хиљада динара, а планирано је 166.373 хиљада динара.

Остала краткорочна потраживања у посматраном периоду износе 130.784 хиљада динара, а планирано је 150.000 хиљада динара.

Краткорочни финансијски пласмани према матичним и зависним предузећима на дан 31.12.2024. године су реализовани у износу 116.415, а планирано је 120.000 хиљада динара.

Основни капитал на дан 31.12.2024. године износи 9.579.872 хиљада динара, а планирано је 9.579.872 хиљада динара. Губитак изнад висине капитала износи 13.330.938 хиљада динара, а планирано је 12.922.055 хиљада динара. Нераспоређени добитак ранијих година је цца 5,5 милијарди динара и највишим делом, последица је отписа доприноса на име здравственог осигурања у 2014. у износу од 2,8 милијарде, као и због добијених средстава из буџета РС по закључку Владе РС за измирење обавеза за утрошену електричну енергију према ЕПС-у цца 2,7 милијарде динара.

Дугорочна резервисања по плану на дан 31.12.2024. године износе 824.832 хиљада, а реализована су 706.483 хиљада динара.

Дугорочне обавезе су планиране у износу од 9.537.413 хиљада динара, а реализоване 9.110.331 хиљада динара.

Реализоване краткорочне финансијске обавезе на дан 31.12.2024. године износе 935.388 хиљада динара (на конту 429) су обавезе према Управи за Трезор по основу социјалног програма из 2005. и 2017. године, као и на основу споразума за измирење електричне енергије.

Примљени аванси и депозити у посматраном периоду износе 153.671 хиљада што је за 2% мање од планираног.

Реализоване обавезе из пословања на дан 31.12.2024. године износе 3.020.621 хиљада динара, а планирано је 3.728.006 хиљада динара што је за 19% мање од планираног, разлог је због изостанка набавке потребних резервних делова услуга и репроматерија.

Остале краткорочне обавезе реализоване су у износу од 6.895.986 хиљада динара, а планирано је 7.260.069 хиљада динара.

До мањег остварења прихода од продаје производа и услуга што у процентима износи 13%, дошло је услед недостатка репроматеријала, конкретно челика, јамске грађе, ланаца и сл. као и због недостатка радне снаге – јамских радника. Посебно недостатка квалификованих јамских радника као и стручног кадра рударске, електро и машинске струке. Недостатка појединих репроматеријала и резервних делова као и недостатак метанских електро детонатора услед кашњења испоруке истих.

Укупан износ осталих прихода у посматраном периоду, износе 5.796.631 хиљада, од чега се на приход од субвенција из буџета Републике Србије односи 5.525.000 хиљада, а планирано је 5.555.000 хиљада динара. Реализоване субвенције за ЈП ПЕУ Ресавица предвиђене Законом о буџету Републике Србије за 2024. годину ("Службени гласник РС", бр. 92/2023), чланом 8. преко раздела 28 – Министарство рударства и енергетике, Програм 0503 Управљање минералним ресурсима, функција 440 Рударство, производња и изградња, Пројекат 4003 Консолидација пословања ЈП ПЕУ Ресавица, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, износе 5.555.000.000,00 динара. Део средстава ове апропријације у износу од 5.525.000.000,00 динара, намењена су за финансирање Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица, а распоред и коришћење средстава ове апропријације вршило се по Закључку Владе РС 05 Број: 401-1884/2024-1 од 8. марта 2024. године о усвајању Програма о изменама и допунама Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција јавним нефинансијским предузећима и организацијама за период јануар – децембар 2024. године. док се део средстава економске класификације 424 у износу од 30.000.000,00 односи на Специјализоване услуге.

Код пословних расхода није било одступања од плана где је реализација за 8% мања од планиране.

Пословни губитак, као разлика већих пословних расхода од пословних прихода, износи 1.046.564 хиљада динара, што је мање за 37% од планираног.

Реализација финансијских прихода је за 14% мања од планиране у посматраном периоду.

Реализација финансијских расхода је већа за 19% од планиране у посматраном периоду.

Као резултат већих финансијских расхода имамо губитак из финансирања 824.590 хиљада, а планиран је 686.950 хиљада динара.

Реализација осталих прихода је мања за 2% у односу на планирани износ у посматраном периоду, док је реализација осталих расхода мања за 8 % у односу на планирано.

Губитак из редовног пословања пре опорезивања износи 2.106.405 хиљада динара, укупан нето губитак је 2.198.867 хиљада динара, што је за 11% мање од планираног у периоду од 01.01.-31.12.2024. године, што је резултат сучељавања укупних расхода и прихода.

Анализом извештаја о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024, уочава се да није дошло до већег одступања разлика између планиране готовине и реализоване и на крају обрачунског периода је 31% мања од планиране.

## 2.3. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	<b>0002</b>	7.275.589	<b>5.809.644</b>
<b>01</b>	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	<b>0003</b>	14.458	<b>23.604</b>
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	5.306	23.604
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	9.152	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
<b>02</b>	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	<b>0009</b>	7.227.201	<b>5.747.047</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.416.814	4.168.603
023	2. Постројења и опрема	0011	2.046.261	1.405.899
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	763.226	171.653
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	900	892
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0
<b>04 и 05</b>	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	<b>0018</b>	33.930	<b>38.993</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	1.088
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0



044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	29.930	33.925
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	4.000	3.980
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	20.000	0
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	<b>0030</b>	1.985.210	<b>1.947.996</b>
<b>Класа 1, осим групе рачуна 14</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	<b>0031</b>	1.533.637	<b>1.447.382</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	566.746	465.783
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	959.741	974.474
13	3. Роба	0034	150	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	7.000	7.125
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЈНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
<b>20</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> <b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	<b>0038</b>	166.373	<b>243.156</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	166.373	243.156
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
<b>21, 22 и 27</b>	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0045 + 0046 + 0047)</b>	<b>0044</b>	150.000	<b>130.784</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	150.000	130.784
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
<b>23</b>	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	<b>0048</b>	120.000	<b>116.415</b>

	<b>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	120.000	116.415
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15.000	10.259
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	200	
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>	9.280.799	<b>7.757.640</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	1.801.857	1.801.857
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b>			
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	<b>0401</b>	0	<b>0</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	9.579.872	9.579.872
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	3.800.713	3.047.403
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	38.654	0
<b>34</b>	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	<b>0408</b>	5.514.135	<b>5.547.118</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	5.514.135	5.547.118
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
<b>35</b>	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	<b>0412</b>	31.778.121	<b>31.505.331</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	29.306.464	29.306.464
351	2. Губитак текуће године	0414	2.471.657	2.198.867

	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>	<b>0415</b>	10.362.245	<b>9.816.814</b>
<b>40</b>	<b>І. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b> <b>(0417+0418+0419)</b>	<b>0416</b>	824.832	<b>706.483</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	624.189	515.356
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	200.643	191.127
<b>41</b>	<b>ІІ. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	<b>0420</b>	9.537.413	<b>9.110.331</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	5.246.150	5.151.610
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	4.291.263	3.958.721
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>ІІІ. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	266.098
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	0	0
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	11.840.609	<b>11.005.666</b>
467	<b>І. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432	0	0
<b>42, осим 427</b>	<b>ІІ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0433</b>	681.512	<b>935.388</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	681.512	935.388
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0

430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	156.022	153.671
<b>43, осим 430</b>	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b> <b>(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)</b>	<b>0442</b>	<b>3.728.006</b>	<b>3.020.621</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2.798.006	2.389.450
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	10.000	3.687
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	920.000	627.484
<b>44,45,46, осим 467, 47 и 48</b>	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0450 + 0451 + 0452)</b>	<b>0449</b>	<b>7.260.069</b>	<b>6.895.986</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6.301.152	6.081.718
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	958.917	814.268
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	15.000	0
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	12.922.055	<b>13.330.938</b>
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	9.280.799	<b>7.757.640</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	1.801.857	1.801.857

## 2.4. Биланс успеха за период од 01.01.2024 до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализаци ја (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	9.329.124	9.046.096
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)</b>	<b>1002</b>	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	<b>1005</b>	3.135.290	2.720.031
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.135.290	2.720.031
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	550.000	532.001
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	91.166	39.608
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.695.000	5.796.631
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	40.000	37.041
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	10.982.831	10.092.660
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	350	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.008.808	1.493.488
<b>52</b>	<b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b>	<b>1016</b>	6.718.517	6.337.814
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	5.043.767	4.908.706
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.160.066	1.024.150
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	514.684	404.958
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	600.000	398.477
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	204.087	224.128
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	984.936	1.123.932
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	280.000	321.524
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	186.133	193.297
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>	0	0
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>	1.653.707	1.046.564
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	16.250	13.917

660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.000	2.365
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2.000	621
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	12.250	10.931
	<b>Ъ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>703.200</b>	<b>838.507</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	700.000	837.976
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1.200	166
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	2.000	365
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>	<b>686.950</b>	<b>824.590</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	80.000	24.860
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	200.000	298.456
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	200.000	195.075
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	170.000	156.730
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	<b>1043</b>	<b>9.625.374</b>	<b>9.279.948</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	<b>1044</b>	<b>12.056.031</b>	<b>11.386.353</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>	<b>2.430.657</b>	<b>2.106.405</b>
69-59	<b>Ъ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	30.000	28.571
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	<b>1049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	<b>1050</b>	<b>2.460.657</b>	<b>2.134.976</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	11.000	63.891

722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	0	<b>0</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>	2.471.657	<b>2.198.867</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

**2.5. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	7.620.745	8.086.913
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.065.745	2.111.701
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	91
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.555.000	5.975.121
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	6.971.329	7.767.027
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	751.668	1.594.344
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	6.129.661	6.103.308
4. Плаћене камате у земљи	3010	10.000	7.910
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	80.000	52.864
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	8.601
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>3015</b>	649.416	319.886
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	<b>3016</b>	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	150.000	0
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	150.000	0
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	<b>3027</b>	0	0



<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>3028</b>	150.000	0
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	40.000	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	40.000	
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	535.000	319.674
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	275.000	122.037
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	260.000	197.637
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>	495.000	319.674
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	7.660.745	8.086.913
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	7.656.329	8.086.701
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	4.416	212
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	0	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	10.584	10.047
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	0	0
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	0	0
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	<b>3055</b>	15.000	10.259

Напомена: Реализација за 2024. годину урађена је на бази евидентираног остварења од 01.01.2024-30.09.2024. и процене за IV квартал.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Конкретизација основних циљева за 2025. годину је неопходна ради праћења и оцене успешности спровођења Годишњег програма пословања ЈП ПЕУ Ресавица.

1. План физичког обима производње 402.000т комерцијалног угља, контрола месечног и кварталног остварења;
2. План инвестиционих активности, контрола кварталног и полугодишњег остварења;
3. План финансијских показатеља, квартална остварења.

#### 3.1. Основе за израду Програма пословања за 2025. годину

Планске претпоставке за израду Програма пословања:

1. Програмом пословања предвиђен је број од 3.550 запослених за које су пројектовани трошкови зарада за 2025. годину. Планирана маса нето зарада је 3.591.109.076 динара, планирана бруто 1 зарада је 5.122.833.430 динара и планирана бруто 2 зарада је 6.301.085.119 динара
2. Накнаде\* за рад Надзорног одбора планиране су у складу са Законом о Јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15/16 и 88/19) и Одлуком Владе о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у Надзорним одборима јавних предузећа 05 Број: 121-11800/2016 од 15.12.2016. године. Број чланова Надзорног одбора, његов начин рада, овлашћења итд. дефинише Статут ЈП ПЕУ Ресавица од члана 31 до члана 50.  
\*Висину накнаде, односно критеријуме и мерила за њено утврђивање, доноси Оснивач, тј. Влада РС (члан 47. Статута ЈП ПЕУ Ресавица).
3. У складу са Законом о јавним набавкама, планира се ефикасно спровођење процедура јавних набавки, уз виши степен контроле приликом спровођења јавних набавки.
4. Сачињен је план финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности у 2025. години који ће бити основа за израду плана набавке.

**3.2. Планирани физички обим активности за 2025. годину****Резерве угља за откопавање у 2025. години**

Резерве угља за експлоатацију у 2025. години, срачунате на основу плана производње и пројектованих губитака, по рудницама и лежиштима, су дате у следећој табели.

Рудник / лежиште		Комерцијалне резерве, т	Билансне резерве т
<b>1</b>	<b>РА „Вршка Чука“ / „Мала Чука“</b>	<b>4.000</b>	<b>4.300</b>
<b>2</b>	<b>РКУ „Ибарски рудници“</b>	<b>86.000</b>	<b>87.800</b>
2.1	„Јарандо“	8.000	8.200
2.2	„Прогорелица“ (ПК)	78.000	79.600
<b>3</b>	<b>РМУ „Рембас“</b>	<b>100.000</b>	<b>143.100</b>
3.1	„Стрмостен“	40.000	57.200
3.2	„Јеловац“	15.000	21.500
3.3	„Равна Река-IV блок“	40.000	57.200
3.4	„Сењски Рудник“	15000	7.200
<b>4</b>	<b>РМУ „Боговина“ / Источно поље</b>	<b>10.000</b>	<b>13.400</b>
<b>5</b>	<b>РМУ „Соко“</b>	<b>70.000</b>	<b>82.400</b>
5.1	„Соко“	9.000	10.600
5.2	„Соко“ – ПК „Биљкина Струга“	61.000	71.800
<b>6</b>	<b>РМУ „Јасеновац“ / Централно поље</b>	<b>11.000</b>	<b>17.000</b>
<b>7</b>	<b>РМУ „Штаваљ“ / Централно поље</b>	<b>71.000</b>	<b>118.400</b>
<b>8</b>	<b>РЛ „Лубница“ / „Лубница“</b>	<b>50.000</b>	<b>66.700</b>
	<b>ЈП ПЕУ РЕСАВИЦА (1+2+...+8)**</b>	<b>402.000</b>	<b>533.100</b>

Планом производње за следећу годину планира се и производња 1.800 тона руде бора за коју је потребно ископати око 5.000 тона равне руде у јами „Побрђе“.

**План производње угља за 2025. годину по рудницама**

Пројекција производње за 2025. годину је извршена на основу свеобухватне стручне анализе сваког рудника понаособ, уважавајући рударскогеолошке услове, технолошку опремљеност рудника, водећи рачуна о потпуној сигурности запослених.

Планирани физички обим производње у рудницама ЈП ПЕУ за 2025. годину износи 402.000 тку.

Код димензионисања физичког обима производње по појединим рудницама за 2025. годину уважавани су следећи фактори:

- стање отворености резерви угља у рудницама;
- стање припремљености резерви угља у рудницама;
- очекивани обим инвестиционих радова;
- стање расположиве опреме за остварење планиране производње;
- очекиване набавке техничко технолошке опреме за механизовану израду просторија и промену начина откопавања, као и могућност улагања у ревитализацију постојеће и набавку нове опреме;

- подмлађивање производне радне снаге пријемом младих рудара на одређено време до тренутног броја запослених;
- степен обезбеђене заштите, односно сигурности за запослене раднике.

У 2025. години планирана је производња из 8 (осам) рудника Јавног предузећа како је дато у динамичком плану у наредној табели.

Рудари „Алексиначких рудника“, који су такође у саставу Јавног предузећа и баве се рударско – грађевинским пословима, одржавањем и ремонтом електро – машинске опреме, биће ангажовани за обављање наведене делатности у свим другим рудницима ЈП ПЕУ.

У 2025. години планирано је да у три рудника Јавног предузећа рудари „Алексиначких рудника“ израде и прераде укупно 2.820 м рударских просторија.

### **План производње по асортиманима и топлотној вредности у 2025. години**

У току 2025. године од укупно планираних количина угља предвиђено је да се произведе 102.000 т.к.у. (асортимана: комад, коцка, орах, ровни млевени и грах) што представља 25% од укупне производње.

Преосталих 300.000 т.к.у. (75%) сачињавају асортимани ситан, прах и котловац који су намењени за пласман углавном у термоелектрану „ТЕ

Морава“ у Свилајнцу и термоелектрана “Никола Тесла” у Обреновцу.

Из табеларног прегледа види се да је у свим квалитетнијим угљевима (мрки и камени угаљ) учешће крупних асортимана знатно ниже, што указује на чињеницу да је у наредном периоду неопходно радити на модификацијама метода откопавања и на изналажењу нових решења у поступку минирања угља.

Топлотна вредност угља у рудницима са подземном експлоатацијом доста је различита, како по врсти угљева (камени, мрки угаљ и лигнит), тако и по асортиманима у сваком руднику, и креће се од 9.630 ГЈ/т (ситан угаљ у руднику „Лубница“) до 22.127 ГЈ/т (асортиман коцка у руднику „Боговина“) са просечном топлотном вредношћу од 14.347 ГЈ/т за 2025. годину, на нивоу Јавног предузећа.

**План производње по рудницима за 2025. годину**

Месец	Рудник								ЈП ПЕУ
	Вршка Чука	Ибарски руд.	Рембас	Боговина	Соко	Јасеновац	Штаваљ	Лубница	
Јануар	280	1.000	7.100	840	700	940	5.600	3.900	20.360
Фебруар	300	1.000	6.340	800	2.800	840	5.400	3.800	21.280
Март	350	3.500	7.635	880	3.800	940	6.100	4.400	27.605
I Квартал	930	5.500	21.075	2.520	7.300	2.720	17.100	12.100	69.245
Април	350	6.500	7.250	820	5.800	940	5.300	3.900	30.860
Мај	320	9.500	7.300	800	6.300	850	6.000	4.100	35.170
Јун	340	11.500	7.085	800	7.800	850	6.000	4.200	38.575
II Квартал	1.010	27.500	21.635	2.420	19.900	2.640	17.300	12.200	104.605
I полугође	1.940	33.000	42.710	4.940	27.200	5.360	34.400	24.300	173.850
Јул	350	12.000	6.880	880	7.800	990	6.100	4.400	39.400
Август	350	12.000	6.250	760	8.800	940	6.100	4.200	39.400
Септембар	350	11.000	10.620	840	8.800	940	6.100	4.200	42.850
III Квартал	1.050	35.000	23.750	2.480	25.400	2.870	18.300	12.800	121.650
I-III Квартал	2.990	68.000	66.460	7.420	52.600	8.230	52.700	37.100	295.500
Октобар	350	9.000	12.030	880	7.800	990	6.100	4.400	41.550
Новембар	340	5.000	9.940	760	6.800	840	6.100	4.100	33.880
Децембар	320	4.000	11.570	940	2.800	940	6.100	4.400	31.070
IV квартал	1.010	18.000	33.540	2.580	17.400	2.770	18.300	12.900	106.500
II полугође	2.060	53.000	57.290	5.060	42.800	5.640	36.600	25.700	228.150
Укупно	4.000	86.000	100.000	10.000	70.000	11.000	71.000	50.000	402.000

## 3.3. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Затварање рудника који више немају резерве угља	У процентима смањење активности: број запослених и производње	2024	100%	80%	70%	60%	Периодични извештај о пословању,	Преусмеравање опреме и запослених у перспективне руднике
Да се приступи отварању и припремама лежишта за подземну експлоатацију „Ђириковац“ и „Дуга Пољана“	Број пројеката: студија изводљивости и други економско-технички пројекти	2024	2	3	6	7	Извештај пословодства и надлежног министарства	Интензиван рад на економско-техничким пројектима
Набавка нове и ревитализација постојеће опреме	У милионима: вредност набављене опреме	2024	148.766.942	2.048.478.920	2.048.478.920	2.048.478.920	Степен реализације закључених уговора	Обезбеђивање финансијских средстава за реализацију циљева

## 3.4. Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недостатак железничког транспорта за угљ из Ибарских рудника	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	250.000	Закуп локомотиве и вагона, односно анагажовање алтернативног транспорта, тј камионског превоза
Недостатак производне радне снаге	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	200.000	Анагажовање постојеће радне снаге у производњи кроз прераспделу радног времена
Неповлачење средстава за суфинансирање пројеката из фондова Европске Уније или Владе РС	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	120.000	Заменска набавка из других извора финансирања, сопствена средства
Флукуација цена берзанских репроматеријала који учествују у набавци ЈП ПЕУ	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	350.000	Праћење цена берзанских репроматеријала и покушај да у правом моменту склапамо дугорчне уговоре који би мало анулирали ефекат високих цена
Дугогодишња несолвентност предузећа	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	400.000	Покушај договора са добављачима за репрограме дуговања, договор у вези динамике исплате за будуће пословне аранжмане као и боља организација посла уз увођење корпоративног управљања
Недобиање сагласности за повећање цена угља	3	Висока вероватноћа	3	Висока вероватноћа	9	Критичан ризик	150.000	Испитивање тржишта и промена асортимана угља у складу са потребама тржишта
Повећање броја и вредности судских спорова	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	150.000	Преговори са повериоцима, избећи утужења и самим тим заплену имовине, производа и потраживања од стране извршитеља

### 3.5. Пласман угља 2025. године

Све количине произведеног угља из ЈП ПЕУ пласирају се у индустрију, широку потрошњу и ЈП „Електропривреда Србије“ Београд-огранак ТЕНТ Обреновац, као нашем највећем купцу.

За 2025. годину планира се испорука за ЈП ЕПС Београд-огранак ТЕ Морава Свилајнац укупно 260.000 тку или 64,68 % од укупне планиране производње у рудницама ЈП ПЕУ.

#### Расподела угља из ПЕУ по потрошачима (угаљ за ТЕ, угаљ за индустрију и широку потрошњу) у 2025. години

Камени угаљ			Мрки угаљ			Лигнит			Укупно		
За ТЕ	За инд. и шир. потр.	Укупно	За ТЕ	За инд. и шир. Потр.	Укупно	За ТЕ	За инд. и шир. потр.	Укупно	За ТЕ	За инд. и шир. потр.	Укупно
73.000	17.000	90.000	155.500	106.500	262.000	31.500	18.500	50.000	260.000	142.000	402.000

Пласман угља у 2025. години планиран је на бази испитивања и потреба домаћег тржишта и планиране производње угља.

У следећој табели је дат преглед испорука угља по најзначајнијим потрошачима:

Ред. Бр	Опис	Остварење 2023.год. (т)	Остварење I-X са процентом до краја 2024.год. (т)	% учешће у остварењу испоруци у 2024.год	План 2025.год (т)	%учешће у план.испоруци за 2025.год.	Индекс (4/3)	Индекс (6/4)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	ЈП ЕПС Београд							
	-ТЕ Морава Свилајнац	233.548	271.640	71,62	260.000	64,68	116,31	95,71
2.	Индустрија	20.767	17.683	4,66	22.700	5,65	85,15	128,37
3.	Топлане	1.933	4.588	1,21	20.500	5,10	237,35	446,82
4.	Широка потрошња	16.511	18.222	4,80	19.800	4,93	110,36	108,66
5.	Трговине	73.869	65.860	17,36	73.800	18,36	89,16	112,06
6.	Школе, установе и ост. потрошачи	1.636	1.286	0,34	5.200	1,29	78,61	404,35
7.	Укупно	<b>348.264</b>	<b>379.279</b>	<b>100,00</b>	<b>402.000</b>	<b>100,00</b>	<b>108,91</b>	<b>105,99</b>



**План прихода од продаје угља за 2025.годину**

Редни број	Рудник	Сортиман	Цена (дин/т)	Планирано I квартал (т)	Планирани приход за I квартал	Планирано полугође (т)	Планирани приход за полугође	Планирано I-IX (т)	Планирани приход I-IX	Планирано 2025 (т)	Планирани приход за 2025.
1	РА "Вршка Чука"	Ровни млевени	10,386.52	930	9,659,463.60	1,940	20,149,848.80	2,990.00	31,055,694.80	4,000	41,546,080.00
		<b>Укупно</b>		<b>930</b>	<b>9,659,463.60</b>	<b>1,940</b>	<b>20,149,848.80</b>	<b>2,990</b>	<b>31,055,694.80</b>	<b>4,000</b>	<b>41,546,080.00</b>
2	РКУ "Ибарски рудници"	Котловски	7,894.59	3,100	24,473,229.00	27,700	218,680,143.00	58,600.00	462,622,974.00	73,000	576,305,070.00
		Орах	7,135.85	900	6,422,265.00	1,800	12,844,530.00	2,900.00	20,693,965.00	4,000	28,543,400.00
		Прах	5,916.23	1,500	8,874,345.00	3,500	20,706,805.00	6,500.00	38,455,495.00	9,000	53,246,070.00
		<b>Укупно</b>		<b>5,500</b>	<b>39,769,839.00</b>	<b>33,000</b>	<b>252,231,478.00</b>	<b>68,000</b>	<b>521,772,434.00</b>	<b>86,000</b>	<b>658,094,540.00</b>
3	РМУ "Рембас"	Комад	10,059.16	680	6,840,228.80	1,379	13,871,581.64	2,146.00	21,586,957.36	3,228	32,470,968.48
		Коцка	9,862.86	809	7,979,053.74	1,639	16,165,227.54	2,551.00	25,160,155.86	3,839	37,863,519.54
		Орах	8,860.69	657	5,821,473.33	1,331	11,793,578.39	2,071.00	18,350,488.99	3,116	27,609,910.04
		Граx	7,499.56	55	412,475.80	111	832,451.16	172.00	1,289,924.32	258	1,934,886.48
		Ситан	7,990.68	18,844	150,576,373.92	38,188	305,148,087.84	59,424.00	474,838,168.32	89,413	714,470,670.84
		Прах	3,495.48	30	104,864.40	62	216,719.76	96.00	335,566.08	146	510,340.08
		<b>Укупно</b>		<b>21,075</b>	<b>171,734,469.99</b>	<b>42,710</b>	<b>348,027,646.33</b>	<b>66,460</b>	<b>541,561,260.93</b>	<b>100,000</b>	<b>814,860,295.46</b>
		Коцка	9,792.19	12	117,506.28	24	238,929.44	36.40	356,435.72	50	493,526.38
Орах	8,053.92	126	1,014,793.92	247	1,989,318.24	371.00	2,988,004.32	500	4,026,960.00		
Ситан	5,064.71	2,382	12,064,139.22	4,669	23,647,130.99	7,013.00	35,518,811.23	9,450	47,861,509.50		
<b>Укупно</b>		<b>2,520</b>	<b>13,196,439.42</b>	<b>4,940</b>	<b>25,875,378.67</b>	<b>7,420</b>	<b>38,863,251.27</b>	<b>10,000</b>	<b>52,381,995.88</b>		
5	РМУ "Соко"	Комад	8,724.88	1,434	12,511,477.92	6,001	52,358,004.88	11,943.00	104,201,241.84	15,885	138,594,718.80
		Коцка прана	9,084.09	1,241	11,273,355.69	4,624	42,004,832.16	8,942.00	81,229,932.78	11,900	108,100,671.00
		Орах прани	8,532.54	822	7,013,747.88	2,908	24,812,626.32	5,544.00	47,304,401.76	7,380	62,970,145.20
		Граx прани 10-15	7,822.52	192	1,501,923.84	638	4,990,767.76	1,194.00	9,340,088.88	1,590	12,437,806.80
		Граx прани 5-10	7,673.54	219	1,680,505.26	816	6,261,608.64	1,578.00	12,108,846.12	2,100	16,114,434.00
		Ситан 0-15	7,990.68	3,392	27,104,386.56	12,213	97,590,174.84	23,399.00	186,973,921.32	31,145	248,869,728.60
		<b>Укупно</b>		<b>7,300</b>	<b>61,085,397.15</b>	<b>27,200</b>	<b>228,018,014.60</b>	<b>52,600</b>	<b>441,158,432.70</b>	<b>70,000</b>	<b>587,087,504.40</b>
		Коцка	7,967.77	408	3,250,850.16	804	6,402,103.20	1,233.50	9,828,244.30	1,650	13,142,836.62
Коцка	5,545.60	136	754,201.60	268	1,486,220.80	412.00	2,284,787.20	550	3,050,080.00		
Граx	6,325.96	1,360	8,603,305.60	2,680	16,953,572.80	4,115.00	26,031,325.40	5,500	34,792,780.00		
Ситан	6,325.96	816	5,161,983.36	1,608	10,172,143.68	2,469.00	15,618,795.24	3,300	20,875,668.00		
<b>Укупно</b>		<b>2,720</b>	<b>17,770,340.72</b>	<b>5,360</b>	<b>35,014,040.48</b>	<b>8,230</b>	<b>53,763,152.14</b>	<b>11,000</b>	<b>71,861,364.62</b>		
7	РМУ "Штавал"	Комад	6,874.60	5,985	41,144,481.00	12,040	82,770,184.00	18,445.00	126,801,997.00	24,850	170,833,810.00
		Коцка	7,883.95	2,565	20,222,331.75	5,160	40,681,182.00	7,905.00	62,322,624.75	10,650	83,964,067.50
		Орах	6,352.57	1,710	10,862,894.70	3,440	21,852,840.80	5,270.00	33,478,043.90	7,100	45,103,247.00
		Ситан	7,324.79	6,840	50,101,563.60	13,760	100,789,110.40	21,080.00	154,406,573.20	28,400	208,024,036.00
		<b>Укупно</b>		<b>17,100</b>	<b>122,331,271.05</b>	<b>34,400</b>	<b>246,093,317.20</b>	<b>52,700</b>	<b>377,009,238.85</b>	<b>71,000</b>	<b>507,925,160.50</b>
8	РЛ "Лубница"	Комад	6,539.28	1,210	7,912,528.80	2,430	15,890,450.40	3,710.00	24,260,728.80	5,000	32,696,400.00
		Коцка	5,821.12	1,210	7,043,555.20	2,430	14,145,321.60	3,710.00	21,596,355.20	5,000	29,105,600.00
		Орах	5,577.41	2,057	11,472,732.37	4,131	23,040,280.71	6,307.00	35,176,724.87	8,500	47,407,985.00
		Ситан	5,660.37	7,623	43,149,000.51	15,309	86,654,604.33	23,373.00	132,299,828.01	31,500	178,301,655.00
		<b>Укупно</b>		<b>12,100</b>	<b>69,577,816.88</b>	<b>24,300</b>	<b>139,730,657.04</b>	<b>37,100</b>	<b>213,333,636.88</b>	<b>50,000</b>	<b>287,511,640.00</b>
9	РГП„Алексинац"		0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0.00
10	<b>УКУПНО ЈП ПЕУ</b>			<b>69,245</b>	<b>505,125,037,81</b>	<b>173,850</b>	<b>1,295,140,381,11</b>	<b>295,500</b>	<b>2,218,517,101,56</b>	<b>402,000</b>	<b>3,021,268,580,85</b>

\*НАПОМЕНА: 1. Приход од продаје угља је по плану производње за 2025.год и урађен је на основу цена по важећем Ценовнику, као и цена по Уговору за индустријски угљ рудника који врше испоруке ка ТЕ „Морава“. 2. Могућа је осцилација од званичних цена због испоруке асортимана "ровни млевени" предузећу Моравцем коме се фактурише на основу Резултата анализа топлотних вредности. 3. Могући су већи приходи од угља код рудника који имају залихе на депоима, па испорука може бити већа од плана производње.

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И РАСХОДА

### План економско финансијског пословања

Укупни пројектовани приходи за 2025. годину су 9.464.519.000 динара. Пословни приходи су 9.168.269.000 динара, од којих су субвенције предвиђене Законом о буџету Републике Србије за 2025. годину ("Службени гласник РС", бр. 94/2024) у износу од 5.525.000.000,00 динара намењене за финансирање ЈП ПЕУ Ресавица, а распоред и коришћење ове апропријације вршиће се по посебном акту Владе. Планирани приходи од угља за индустрију и широку потрошњу су 3.021.268.580,85 динара, док су приходи од комуналних услуга, као и приходи од продаје отпадног гвожђа у износу од 12.000.000 динара, и 91.166.000 на основу продаје угља који се налази на залихама дужи временски период, а пројектовани су на бази важјећег ценовника од 01.03.2024. године. У ранијим периодима се јављао проблем транспорта угља железницом због недостатка одговарајућих железничких вагона и локомотива. Да би се реализовала испорука угља према ЕПС –у (огранак ТЕНТ Обреновац) и остварили планирани приходи од реализације угља овој категорији потрошача, поред испорука угља ангажовањем маршрута Железница Србије, користиће се и један од алтернативних видова превоза, а то је превоз угља ангажовањем железничких капацитета купца тј. „Електропривреде“, односно друмским транспортом ангажовањем зависног предузећа „Рембас Транс“ д.о.о. Ресавица. Остали приходи (добити од продаје материјала, уговорена клаузула ревалоризације за продате станове, смањење обавеза по основу закона, приходи од укидања резервисања и приходи од наплата штете по основу осигурања) су у износу од 40.000.000 динара. Приликом израде биланса успеха за 2025. годину, планирани су финансијски приходи у износу од 16.250.000 динара.

Укупни расходи, износе 11.793.350.000 динара, од којих се на пословне расходе односи 10.730.150.000 динара.

Планом и програмом пословања за 2025. годину Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица предвиђени су трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 6.879.338.016 динара.

Планом и програмом пословања за 2025 предвиђена су средства за услуге стручног образовања и усавршавања у износу од 7.957.000 динара.

Наведена средства приказана су и у табели - План улагања у остале услуге.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 75% од пословних прихода, односно 73% укупних прихода.

Расходи камата у 2024. години су били 837.976.000 динара, а у 2025. планирају се у износу од 700.000.000 динара имајући у виду да су највеће тужбе прошле у 2024. години, па тако и највећи износи камата.

Значајни су и расходи од усклађивања вредности остале имовине, која се исказује по ФЕР вредности кроз биланс успеха, која су у 2024. била 298.456.000 динара, а за 2025. годину се планирају у мањем износу тј. 200.000.000 динара.

Укупан планиран нето губитак за 2025. годину је 2.369.831.000 динара.

Очекује се већи прилив готовине у 2025 години у односу на 2024 годину као последица повећања цене угља. Такође планира се и повећање одлива на позицији зараде, накнаде зарада и остали лични расходи као последица повећања вредности радног часа. Планирана готовина на крају обрачунског периода 31.12.2025 године износила би 15.000.000,00 динара.

## 4.1. Биланс стања на дан 31.12.2025. год.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>	0	0	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>	<b>6.054.715</b>	<b>6.575.250</b>	<b>7.090.451</b>	<b>7.549.868</b>
<b>01</b>	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	<b>0003</b>	<b>22.184</b>	<b>20.764</b>	<b>19.344</b>	<b>17.925</b>
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	22.184	20.764	19.344	17.925
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
<b>02</b>	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	<b>0009</b>	<b>5.994.386</b>	<b>6.517.574</b>	<b>7.035.761</b>	<b>7.498.013</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.173.603	4.282.807	4.387.010	4.435.278
023	2. Постројења и опрема	0011	1.691.737	1.977.574	2.263.412	2.549.250
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	128.146	256.293	384.439	512.585
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	900	900	900	900
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	<b>0018</b>	<b>38.145</b>	<b>36.912</b>	<b>35.346</b>	<b>33.930</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	32.600	31.710	30.820	29.930
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	5.545	5.202	4.526	4.000
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				0
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>0029</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	<b>0030</b>	<b>1.752.065</b>	<b>1.740.390</b>	<b>1.789.581</b>	<b>1.908.627</b>
<b>Класа 1, осим групе рачуна 14</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	<b>0031</b>	<b>1.370.474</b>	<b>1.370.190</b>	<b>1.358.990</b>	<b>1.457.054</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	401.266	417.266	437.266	566.746
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	959.308	944.474	914.474	883.308
13	3. Роба	0034	0	0	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	9.900	8.450	7.250	7.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
<b>20</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> <b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	<b>0038</b>	<b>156.391</b>	<b>125.000</b>	<b>170.391</b>	<b>166.373</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	156.391	125.000	170.391	166.373
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
<b>21, 22 и 27</b>	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0045 + 0046 + 0047)</b>	<b>0044</b>	<b>130.000</b>	<b>140.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	130.000	140.000	150.000	150.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b> <b>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	<b>0048</b>	<b>80.000</b>	<b>90.000</b>	<b>95.000</b>	<b>120.000</b>

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	80.000	90.000	95.000	120.000
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15.000	15.000	15.000	15.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	200	200	200	200
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>	<b>7.826.780</b>	<b>8.335.640</b>	<b>8.900.032</b>	<b>9.478.495</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	1.801.857	1.801.857	1.801.857	1.801.857
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b>					
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	<b>0401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	9,579,872	9,579,872	9,579,872	9,579,872
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	2.662.236	2.662.236	2.662.236	3.800.713
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	38.654	38.654	38.654	38.654
<b>34</b>	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	<b>0408</b>	<b>5.514.135</b>	<b>5.514.135</b>	<b>5.514.135</b>	<b>5.514.135</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	5.514.135	5.514.135	5.514.135	5.514.135
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
<b>35</b>	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	<b>0412</b>	<b>31.945.302</b>	<b>32.114.225</b>	<b>32.433.135</b>	<b>33.875.162</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	31.505.331	31.505.331	31.505.331	31.505.331
351	2. Губитак текуће године	0414	439.971	608.894	927.804	2.369.831
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0415</b>	<b>10.263.684</b>	<b>10.289.871</b>	<b>10.326.058</b>	<b>10.362.245</b>

	<b>(0416 + 0420 + 0428)</b>					
<b>40</b>	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b> (0417+0418+0419)	<b>0416</b>	<b>804.832</b>	<b>804.832</b>	<b>814.832</b>	<b>824.832</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	604.189	604.189	614.189	624.189
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	200.643	200.643	200.643	200.643
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	<b>0420</b>	<b>9.458.852</b>	<b>9.485.039</b>	<b>9.511.226</b>	<b>9.537.413</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	5.167.589	5.193.776	5.219.963	5.246.150
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	4.291.263	4.291.263	4.291.263	4.291.263
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428	0	0	0	0
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	0	0	0	0
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	0	0	0	0
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	<b>0431</b>	<b>11.790.809</b>	<b>12.442.405</b>	<b>13.289.520</b>	<b>14.135.346</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
<b>42, осим 427</b>	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0433</b>	<b>681.512</b>	<b>681.512</b>	<b>681.512</b>	<b>681.512</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	681.512	681.512	681.512	681.512
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0

430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	151.550	151.550	180.600	156.022
<b>43, осим 430</b>	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)</b>	<b>0442</b>	<b>4.358.097</b>	<b>4.773.323</b>	<b>5.409.491</b>	<b>6.022.743</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	3.625.999	3.895.623	4.559.491	5.092.743
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	7.700	7.700	10.000	10.000
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	724.398	870.000	840.000	920.000
<b>44,45,46, осим 467, 47 и 48</b>	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)</b>	<b>0449</b>	<b>6.587.650</b>	<b>6.823.020</b>	<b>7.003.917</b>	<b>7.260.069</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5.790.409	5.971.888	6.098.894	6.301.152
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	797.241	851.132	905.023	958.917
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	12.000	13.000	14.000	15.000
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	<b>0455</b>	<b>14.227.713</b>	<b>14.396.636</b>	<b>14.715.546</b>	<b>15.019.096</b>
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	<b>0456</b>	<b>7.826.780</b>	<b>8.335.640</b>	<b>8.900.032</b>	<b>9.478.495</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	1.801.857	1.801.857	1.801.857	1.801.857

## 4.2. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	<b>1001</b>	<b>2.270.125</b>	<b>4.820.140</b>	<b>7.241.017</b>	<b>9.168.269</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	<b>1005</b>	<b>525.291</b>	<b>1.335.140</b>	<b>2.283.517</b>	<b>3.124.435</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	525.291	1.335.140	2.283.517	3.124.435
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	147.500	305.000	462.500	550.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	15.166	30.000	60.000	91.166
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.602.500	3.190.000	4.525.000	5.545.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	10.000	20.000	30.000	40.000
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	<b>1013</b>	<b>2.558.108</b>	<b>5.125.058</b>	<b>7.712.857</b>	<b>10.730.150</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	311.128	622.256	933.383	1.244.511
<b>52</b>	<b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b>	<b>1016</b>	<b>1.731.569</b>	<b>3.433.287</b>	<b>5.155.854</b>	<b>6.879.338</b>
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.262.691	2.539.779	3.833.167	5.122.833
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	290.419	584.149	881.628	1.178.252
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	178.459	309.359	441.059	578.253
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	120.000	250.000	380.000	500.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	230.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	318.522	665.737	1.012.953	1.360.168
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	26.845	53.690	80.535	330.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	50.044	100.088	150.132	186.133
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>	<b>287.983</b>	<b>304.918</b>	<b>471.840</b>	<b>1.561.881</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>4.062</b>	<b>8.124</b>	<b>12.186</b>	<b>16.250</b>



660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	500	1.000	1.500	2.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	500	1.000	1.500	2.000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	3.062	6.124	9.186	12.250
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>175.800</b>	<b>351.600</b>	<b>527.400</b>	<b>703.200</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	175.000	350.000	525.000	700.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	300	600	900	1.200
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	500	1.000	1.500	2.000
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>	<b>171.738</b>	<b>343.476</b>	<b>515.214</b>	<b>686.950</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	20.000	40.000	60.000	80.000
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	0	0	200.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	50.000	100.000	150.000	200.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	40.000	80.000	120.000	160.000
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	<b>1043</b>	<b>2.344.187</b>	<b>4.968.264</b>	<b>7.463.203</b>	<b>9.464.519</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	<b>1044</b>	<b>2.773.908</b>	<b>5.556.658</b>	<b>8.360.257</b>	<b>11.793.350</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>	<b>429.721</b>	<b>588.394</b>	<b>897.054</b>	<b>2.328.831</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1047</b>	0	0	0	0
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1048</b>	7.500	15.000	22.500	30.000
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	<b>1049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	<b>1050</b>	<b>437.221</b>	<b>603.394</b>	<b>919.554</b>	<b>2.358.831</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	2.750	5.500	8.250	11.000
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0

723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0	0	0
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>	<b>439.971</b>	<b>608.894</b>	<b>927.804</b>	<b>2.369.831</b>
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				0

## 4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>2.243.974</b>	<b>4.267.948</b>	<b>6.216.981</b>	<b>8.100.895</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	643.974	1.087.948	1.706.981	2.575.895
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	0	0	0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.600.000	3.180.000	4.510.000	5.525.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>2.139.187</b>	<b>4.063.117</b>	<b>5.912.105</b>	<b>7.695.973</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	385.118	584.830	688.751	726.635
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.731.569	3.433.287	5.155.854	6.879.338
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.500	5.000	7.500	10.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	20.000	40.000	60.000	80.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>3015</b>	<b>104.786</b>	<b>204.831</b>	<b>304.876</b>	<b>404.922</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	<b>3016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>37.500</b>	<b>75.000</b>	<b>112.500</b>	<b>150.000</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	37.500	75.000	112.500	150.000
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0

<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	<b>3027</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>3028</b>	<b>37.500</b>	<b>75.000</b>	<b>112.500</b>	<b>150.000</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>10.000</b>	<b>20.000</b>	<b>30.000</b>	<b>40.000</b>
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	10.000	20.000	30.000	40.000
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>72.545</b>	<b>145.090</b>	<b>217.635</b>	<b>290.181</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	32.545	65.090	97.635	130.181
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	40.000	80.000	120.000	160.000
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>	<b>62.545</b>	<b>125.090</b>	<b>187.635</b>	<b>250.181</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>2.253.974</b>	<b>4.287.948</b>	<b>6.246.981</b>	<b>8.140.895</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>2.249.233</b>	<b>4.283.207</b>	<b>6.242.240</b>	<b>8.136.154</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>4.741</b>	<b>4.741</b>	<b>4.741</b>	<b>4.741</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>10.259</b>	<b>10.259</b>	<b>10.259</b>	<b>10.259</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>

**4.4. Субвенције и остали приходи из буџета**

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година - процена (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5.525.000.000	5.525.000.000	5.525.000.000	0	75.173
Остали приходи из буџета*	30.000.000	/	/	/	/
<b>УКУПНО</b>	<b>5.555.000.000</b>	<b>5.525.000.000</b>	<b>5.525.000.000</b>	<b>0</b>	<b>75.173</b>

План за период 01.01-31.12.2025 текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	1.600.000.000	3.180.000.000	4.510.000.000	5.525.000.000
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>	<b>1.600.000.000</b>	<b>3.180.000.000</b>	<b>4.510.000.000</b>	<b>5.525.000.000</b>

Планиране субвенције за 2024. годину су биле 5.555.000.000, а реализоване субвенције за ЈП ПЕУ Ресавица предвиђене Законом о буџету Републике Србије за 2024. годину ("Службени гласник РС", бр. 92/2023), чланом 8. преко раздела 28 – Министарство рударства и енергетике, Програм 0503 Управљање минералним ресурсима, функција 440 Рударство, производња и изградња, Пројекат 4003 Консолидација пословања ЈП ПЕУ Ресавица, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, износе 5.555.000.000,00 динара. Део средстава ове апропријације у износу од 5.525.000.000,00 динара, намењена су за финансирање Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица, а распоред и коришћење средстава ове апропријације вршило се по Закључку Владе РС 05 Број: 401-1884/2024-1 од 8. марта 2024. године о усвајању Програма о изменама и допунама Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција јавним нефинансијским предузећима и организацијама за период јануар – децембар 2024. године, док се део средстава економске класификације 424 у износу од 30.000.000,00 односи на Специјализоване услуге.

Субвенције за ЈП ПЕУ Ресавица, предвиђене Законом о буџету Републике Србије за 2025. годину ("Службени гласник РС", бр. 94/2024), чланом 8. преко раздела 28 – Министарство рударства и енергетике, Програм 0503 Управљање минералним ресурсима, функција 440 Рударство, производња и изградња, Пројекат 4003 Консолидација пословања ЈП ПЕУ Ресавица, економска класификација 451 - Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, износе 5.525.000.000,00 динара.

Влада Републике Србије је на седници одржаној 20.12.2024. године донела Закључак о усвајању Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција јавним нефинансијским предузећима и организацијама за период јануар-децембар 2025. године.

## 4.5. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000  
динара

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	0	0	0	
	Реализација	-	-	-	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Укупни капитал је у периоду 2022-2024 (аоп 401-билнс стања) био једнак 0, с обзиром да ЈП ПЕУ Ресавица послује са губитком изнад висине капитала, и тако је и пројектован у билансу стања за 2025.-ту годину.					
<b>Укупна имовина</b>	План	8.862.430	8.618.417	9.280.799	9.478.495
	Реализација	7.369.190	7.669.534	7.757.640	-
	% одступања реализације од плана	-17%	-11%	-16%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-6%	+4%	+1%	+22%
Укупна имовина је једнака укупној активи у билансу стања (аоп 071-биланс стања). Од 2022 до 2024. године примећује се смањење у односу на претходне године, док планирана укупна имовина за 2025. годину планирана је да се повећа за 22% због набавке опреме за подизање производње					
<b>Пословни приходи</b>	План	7.764.507	7.802.131	9.329.124	9.168.269
	Реализација	7.227.511	8.256.922	9.046.096	-
	% одступања реализације од плана	-7%	+6%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-30%	+14%	+10%	+1%
Пословни приходи, као и пословни расходи крећу се у границама од -30% до +14% у периоду 2022-2025. у односу на претходне године					
<b>Пословни расходи</b>	План	8.711.776	9.774.405	10.982.831	10.730.150
	Реализација	8.042.616	9.919.439	10.092.660	-
	% одступања реализације од плана	-8%	+1%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	13%	+23%	+2%	+6%
<b>Пословни резултат</b>	План	-947.269	-1.972.274	-1.653.707	-1.561.881
	Реализација	-815.105	-1.662.517	-1.046.564	-
	% одступања реализације од плана	-14%	-16%	-37%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-125%	+104%	-37%	+49%
<b>Нето резултат</b>	План	-2.076.669	-2.807.224	-2.471.657	-2.369.831
	Реализација	-1.790.769	-2.152.368	-2.198.867	-
	% одступања реализације од плана	-14%	-23%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-173%	+20%	+2%	+8%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	3.650	3.600	3.550	3.550
	Реализација	3.525	3.458	3.752	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-4%	+6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-2%	-2%	+9%	-5%
Број запослених на дан 31.12. и просечна нето зарада имају минимална одступања по оба основа из табеле (одступања реализације од плана и одступања реализације у односу на реализацију претходне године)					
<b>Просечна нето зарада</b>	План	64.782	75.965	82.997	84.298

	Реализација	64.737	76.580	78.683	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+1%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	5%	+18%	+3%	+7%
<b>Инвестиције</b>	План	747.227	868.275	779.153	1.170.244
	Реализација	846.321	885.323	956.059	-
	% одступања реализације од плана	+13%	+2%	+23%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	6%	+5%	+8%	+22%

\*

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	-596.816	-854.406	-898.523	-1.158.831
ROA	/	/	/	/
ROE	/	/	/	/
Оперативни новчани ток	249.803	201.792	319.886	404.922
Дуг / капитал	0	0	0	0
Ликвидност	21	19	18	14
% зарада у пословним приходима	69	70	70	75

**ЕБИТДА** се драстично повећала у 2023. у односу на 2022. Да би се затим минимално повећала у 2024, по плану за 2025 би требало да се повећа у односу на 2024.

**ROA** и **ROI** се не могу применити на ЈП ПЕУ Ресавица, јер у формули за рачунање имају параметар

нето добит (ЈП ПЕУ послује са губитком) па су зато остављена празна поља

**Ликвидност** и **% зарада у пословним приходима** су на скоро истом нивоу током целог периода 2022-2025.

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	4.810.000	4.750.000	5.525.000	5.525.000
	Пренето	4.825.946	5.527.000	5.525.000	
	Реализовано	4.825.946	5.527.000	5.525.000	
Остали приходи из буџета	План	0	30.000	30.000	0
	Пренето	0	0	0	
	Реализовано	0	0	0	
Укупно приходи из буџета	План	4.810.000	4.780.000	5.555.000	5.525.000
	Пренето	4.825.946	5.527.000	5.525.000	0
	Реализовано	4.825.946	5.527.000	5.525.000	0

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ / ГУБИТКА

У билансу успеха за 2024. годину исказан је нето губитак 2.198.867 динара, а за 2025. годину планиран је губитак од 2.369.831 динара.

Одлуку о покрићу губитка/расподели добитка доноси Надзорни одбор, уз сагласност оснивача у складу са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019).

У билансу успеха нето добитак (који следеће године прелази у биланс стања на позицију нераспоређени добитак ранијих година) налази се на позицији аоп 1055, нето губитак на аоп 1056, а нераспоређени добитак ранијих година је на аоп 0409 у билансу стања.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Нето добитак текуће године							2.618.614			
Нето губитак текуће године	1.435.652	1.058.714	2.210.940	2.125.733	1.414.580	1.399.789		1.790.769	2.152.368	2.198.867

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1. Трошкови запослених

Зараде запослених у 2025. години обрачунаваће се према Колективном уговору за Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља број 3466 од 01.06.2018. године и Колективни уговор о изменама и допунама Колективног уговора за Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља број 2525 од 04.06.2021. године, Колективним уговором о измени колективног уговора за Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља 05 Број: 11-11165/2022-1 од 22.02.2023. године, као и Колективним уговором о измени Колективног уговора за Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља 05 Број: 11-1654/2024-1 од 06.03.2024. године, уговорима о раду, а у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 93/2012), и Споразум о продужењу рока важења Колективног уговора за Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља Ресавица 05 Број: 11-4199/20241 од 23.05.2024. године, и Колективним уговором за Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља 05 Број: 11-11655/2024-3 од 06.12.2024. године.

Структура и динамика трошкова запослених за 2025. годину приказане су у табелама које следе.

Укупно планирани трошкови зарада, накнада зарада и других примања запослених износе 6.879.338.016 динара.

Планирани бруто II трошкови запослених износе 6.301.085.119 динара.

Почетни параметар при пројекцији зарада за 2025. годину јесте исплаћена просечна месечна бруто I зарада у 2024. години коју чини:

- редован рад, тј. основна зарада (вредност радног сата по колективном уговору; број радних сати по месецима и коефицијент посла радног места);
- увећање зараде за прековремени рад, минули рад, рад на државни празник, топли оброк, регрес, годишњи одмор, плаћено одсуство;
- и остале накнаде (рад ноћу, дежурство, чета за спасавање, индивидуална норма, корективна норма, теренски додатак, ватрогасна чета).



## Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	74.997	55.073	73.274	54.208
	Највиша зарада	276.218	196.129	277.599	197.110
Пословодство	Најнижа зарада	233.750	166.358	234.919	167.190
	Највиша зарада	412.623	291.748	414.686	293.207

## Напомена:

Исплаћена најнижа зарада ВД Директора: Бруто 1: 348.584,08 Нето: 246.857,45

Исплаћена највиша зарада ВД Директора : Бруто 1: 458.158,63 Нето: 323.669,20

Планира се зарада за ВД Директора:

Планирана најнижа зарада ВД Директора: Бруто 1: 350.327,00 Нето: 248.091,73

Планирана највиша зарада ВД Директора : Бруто 1: 460.449,42 Нето: 325.287,54

Планираће увећања зарада запослених у 2025. години у Јавном предузећу за подземну експлоатацију угља „Ресавица“

Један од кључних изазова у управљању људским ресурсима у било којој организацији, посебно у јавним предузећима, је правилно планирање и имплементација политике увећања зарада запослених. Ово је нарочито важно у ситуацијама када се на националном нивоу доносе законске регулативе које директно утичу на минималну висину зараде, као и када је потребно узети у обзир специфичности индустрије у којој предузеће послује. У овом контексту, Јавна предузећа која се баве рударском делатношћу, као што је Јавно предузеће за подземну експлоатацију угља „Ресавица“, суочавају се с додатним изазовима, како због специфичних услова рада, тако и због организације и специфичности колективних уговора који регулишу радне односе.

Када се планира маса зарада за 2025. годину издваја се усклађивање с минималном зарадом предвиђеном Законом о раду Републике Србије, као и обавеза према Колективном уговору који се односи на доплату за минули рад.

Према Закону о раду Републике Србије, минимална зарада је право сваког запосленог и представља најнижи износ који послодавац мора исплатити радницима за њихов рад. Ова висина се одређује на годишњем нивоу, и промена може бити условљена разним факторима као што су инфлација, економски раст и тржиште рада.

За 2025. годину, очекује се да минимална зарада буде прописана у складу са економским кретањима у земљи, али и са политичким и социјалним захтевима. Предност овог законског оквира је што штити запослене, нарочито оне са нижим примањима, и обезбеђује основни ниво прихода за радну снагу. Ово има посебан значај за раднике у рударској индустрији, који раде у веома специфичним и често опасним условима, па је нужно осигурати да њихова основна примања барем задовоље минималне законске стандарде.

У оквиру овог законодавног оквира, Јавно предузеће „Ресавица“ има законску обавезу да својим запосленима обезбеди зараду која није мања од прописане минималне зараде. Уколико се тренутна висина плата у предузећу не поклапа са минималним законским захтевима, мораће да се приступи увећању зарада у 2025. години како би се ово ускладило.

„Ресавица“ је предузеће које се бави подземном експлоатацијом угља, индустријом која се суочава са специфичним изазовима у вези са сигурношћу на раду, условима радног места, као и физичком и психолошком захтевношћу рада. Ови фактори директно утичу на

висину зарада, јер се радници у рударској индустрији суочавају с већим ризиком и тежим условима рада него запослени у другим секторима.

Због тога је важно да приликом планирања увећања зарада у 2025. години, ЈП ПЕУ узме у обзир, не само законске минималне норме, већ и специфичности ове индустрије. С обзиром на то да предузеће има 1000 запослених којима се врши доплата до минималне зараде, потребно је израдити план који ће омогућити да се постигне усклађеност са минималним платама, уз адекватну компензацију за минули рад и друге бенефите предвиђене Колективним уговором.

Планирање увећања зарада запослених у 2025. години мора се базирати на неколико кључних фактора:

Гарантована висина минималне зараде: Минимална зарада, која ће бити утврђена према Закону о раду, мора бити основа за израчунавање зарада свих запослених. Уколико тренутна основица плата запослених у ЈП ПЕУ не испуњава ову норму, неопходно је извршити повећање зарада до минималног износа. Ово повећање мора бити праведно расподељено међу свим запосленима, узимајући у обзир њихове позиције и радно искуство.

Доплата за минули рад: Колективни уговор који је на снази у предузећу предвиђа додатну исплату за минули рад у износу до 0,5%. Ова доплата је важан елемент у планирању увећања плата, јер се мора обезбедити да запослени са дужим радним стажом добију адекватну компензацију за своју посвећеност и дугорочни рад. Повећање плата у складу са минулим радом мора бити транспарентно и правовремено извршено, како би се очувала мотивација запослених.

Економска одрживост предузећа: Иако је усклађивање зарада са законским нормама приоритет, предузеће мора водити рачуна и о својој економској одрживости. Повећање плата мора бити у складу са финансијским могућностима предузећа, с циљем да се не угрози пословна стабилност. Ово подразумева баланс између потребних увећања и могућности предузећа да издржи повећање трошкова у будућности.

Процес имплементације повећања плата запослених у предузећу ЈП ПЕУ у 2025. години требао би бити јасан, транспарентан и добро организован.

Планирање увећања зарада запослених у Јавном предузећу за подземну експлоатацију угља „Ресавица“ у 2025. години захтева темељиту анализу и узимање у обзир више фактора. Најважнији од њих су усклађивање плата са законским нормама минималне зараде, обавеза према Колективном уговору о минулом раду, као и специфичности рада у рударској индустрији. Правилно планирање и имплементација повећања плата не само да ће осигурати усклађеност с правним нормама, већ ће допринети и очувању радне мотивације, сигурности на раду и укупној стабилности предузећа.

Минималне зараде за 2025. планиране су са повећаном минималном ценом рада за 13,7%, односно са 271,00 дин на 308,00 динара. Влада РС је донела Одлуку о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2025. године “Службени гласник РС” број 74 од 04.09.2024. године.

Сходно томе минимална зарада у 2025. години за месец са 160 радних часова износила би 49.280,00 (28.423 неопорезив износ зараде) динара у нето износу и 66.244,93 дин у бруто 1 износу;  
за месец са 168 радних часова износила би 51.744,00 (28.423 неопорезив износ зараде) динара у нето износу и 69.759,91 дин у бруто 1 износу;  
за месец са 176 радних часова износила би 54.208,00 (28.423 неопорезив износ зараде) динара у нето износу и 73.274,90 дин у бруто 1 износу;  
за месец са 184 радних часова износила би 56.672,00 (28.423 неопорезив износ зараде) динара у нето износу и 76.789,87 дин у бруто 1 износу.

Планирана маса зарада за 2025. годину утврђена је на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, Прилог 11 и Прилог 11а, који гласи, да

приликом планирања увећања зарада запослених у 2025. години треба узети у обзир гарантовану висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду.

У 2024. години није било накнада по ауторским уговорима, не планирају се ни у 2024. Години.

Накнаде по уговору о делу су у 2024. години реализоване у износу од 3.694.592 дин (план за 2024. годину је био 3.000.000 динара). Уговори о делу се односе на лекаре чета за спасавање свих девет рудника, рударске инспекторе, судске вештаке, адвокатске услуге.

У 2025. години планира се на истом нивоу као што је планирано у 2024. години. Планира се у износу од 3.000.000 динара.

Накнаде по уговорима о привременим и повременим пословима у 2024. години реализоване су у износу од 32.705.316 динара, а планирани су у износу од 70.040.000 динара. Разлика у планираним и реализованим је суштинска, јер су се ангажовали радници по уговору о привременим и повременим пословима на извођењу рударских радова у јамама са метанским режимом рада. У 2024. години у ЈП ПЕУ Ресавица доћи ће до одлива јамске радне снаге и то 237 извршилаца по разним основама (пензија, природни одлив, самовољни раскид уговора од стране запослених). Упркос свим напорима да се попуни недостајућа радна снага са тржишта рада није увек било могуће обезбедити адекватну замену услед недостатка извршилаца који поседују адекватна практична знања и вештине, као и потребне квалификације за рад у подземној експлоатацији. Такође наилазимо на мало или никакво интересовање за рад у јамама рудника. Новопримљени радници који су исказали вољу да раде су неквалификовани за рад у јамама, те нам је за њихово пуно ангажовање потребно времена за обуку и квалификацију. У том процесу обуке велики број њих самовољно раскида уговор о раду, док они најстручнији одлазе на боље плаћене послове, јер ЈП ПЕУ нема могућност да својим најстручнијим запосленима понуди приближне услове какве им нуде конкурентске фирме из окружења.

По евиденцији кадровске службе из 2024. године, у 2025. години очекује се смањење радне снаге само по одласку радника у пензију укупно 237 извршилаца. Радници који ће бити ангажовани на овим пословима су са потребним радним искуством за рад у јамама и приликом њиховог ангажовања нема потребе за обукама и додатним квалификацијама. У 2024. години по овом основу ангажовани су радници у руднику мрког угља „Штаваљ“ где је никаква или врло мала заинтересованост за рад у јамама и поред отвореног конкурса за пријем нових радника. Овим пријемом радника смањила се потреба за ангажовањем екстерних извођача чији би трошкови ангажовања били много већи. У 2025. години планира се ангажовање 36 радника који би наставили започет рад и за ову намену планира се износ од 70.040.000 динара.

Накнаде члановима Надзорног одбора реализоване су у износу 7.220.376 динара, а планирано је 7.220.388 динара. У 2025. години планирају се у износу од 7.220.376 динара.

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора/скупштине, планира се на нивоу планираних средстава за 2024. годину, на основу смерница за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Износ средстава који се односи на превоз радника на посао и са посла планом за 2025. годину предвиђено је у износу од 200.000.000 динара. У предходном периоду превоз је вршио зависно предузеће “Рембас Транс” Ресавица по ценама које су ниже од економских у 2025. години. Планира се расписивање јавних набавки за превоз запослених на посао и са посла и планирају се средства по тренутним тржишним ценама.

Трошкови дневница на службеном путу представљају значајну ставку у буџету јавних предузећа и организација које редовно шаљу своје запослене на путовања. Ови трошкови обухватају исплате које се односе на покриће свакодневних потреба запослених током службеног пута, као што су оброци, превоз и друге потребе везане за боравак на одредишту.

У 2024. години, ови трошкови су били реализовани у износу од 2.267.903 динара, док се за 2025. годину планирају значајно већи трошкови, који ће износити 6.309.926 динара. Ово повећање, односно разлика, у трошковима између 2024. и 2025. године настала је као последица повећања обрачуна дневница, које је ступило на снагу након усвајања новог Колективног уговора за јавно предузеће за експлоатацију угља.

До промене у висини дневница дошло је као резултат измене правила о њиховом обрачуна. Претходно је обрачун дневница вршен према Одлуци број 4682-07 од 06.07.2011. године, која је дефинисала висину дневница за службене путеве. Међутим, усвајањем новог Колективног уговора (05 Број 11-11655/2024-3) који је ступио на снагу, дошло је до значајног повећања износа дневница, и то за 128,8%. Овај проценат повећања указује на значајну промену у трошковима који су планирани за 2025. годину, те ће ово повећање имати директан утицај на финансијске обавезе јавних предузећа и организација у наредном периоду.

Важан аспект ове промене је и њен утицај на буџетске планове, као и на организацију рада и трошкове јавних предузећа. Високе дневнице могу се позитивно одразити на мотивацију и задовољство запослених, јер представљају значајно побољшање њиховог материјалног положаја током службених путовања. С друге стране, овај помак може довести и до потребе за преиспитивањем других трошкова и прилагођавањем буџетских линија како би се обезбедило да предузећа могу издржати ове нове финансијске обавезе.

Повећање дневница је такође у контексту све веће инфлације и пораста трошкова живота, што је утицало на одлуку о овом повећању. У 2025. години, уз предвиђене трошкове од 6.309.926 динара, ЈП ПЕУ ће пажљиво управљати својим финансијским ресурсима, јер ће овај пораст трошкова захтевати додатне буџетске напоре и прецизно планирање.

С обзиром на све ове факторе, важно је да се одржи баланс између потреба запослених и финансијске одрживости предузећа.

ЈП ПЕУ је због своје распрострањености и централне организације приморано на свакодневни транспорт и дистрибуцију роба, материјала и документације између рудника и дирекције у Ресавици, као и честим обиласцима рудника као надзора од стране пословодства ЈП ПЕУ. Ради даљег несметаног функционисања накнаде трошкова на службеном путу се планирају у 2025. годину на нивоу плана за 2024. години у износу 1.400.000 динара.

Отпремнине у 2024. години су реализоване у износу од 52.151.134 динара, док је планирано 106.282.962 динара. Разлика од 103,79 % јавља се због ажурности исплата отпремнина за одлазак у пензију, јер су неки од запослених раскинули радни однос по испуњавању једног од услова за одлазак у пензију. За 2025. годину планирано је 103.919.108,25 дин за отпремнине за одлазак 237 радника у пензију, од тога 31.131.884,75 динара се односи на 71 запослених који стичу два услова, а 72.787.223,50 динара се односи на 166 запослених који стичу један услов за одлазак у пензију. Разлика између планираних и реализованих средстава се јавља јер радници који имају један од услова за одлазак у пензију нису у обавези да раскину радни однос, али су урачунати у укупну масу зараде.

Јубиларне награде које су реализоване у износу од 28.748.957 динара, а планирано је 21.375.555 динара. Разлика у реализованом и планираном износу се јавља због неблаговремене исплате јубиларних награда из претходних година, а реализоване су у 2024. години. За 2025. годину планирано је 18.755.715,36 дин за 230 радника. Очекује се већи износ исплате јубиларних награда радника који су стекли преко 30 година радног стажа самим тим и просек исплате је већи.

Смештај и исхрана на терену које су реализоване у износу од 18.364.741 динара, а планирано је 21.503.508 динара. Разлика од 85% јавља се због упућивања одређеног броја радника из „Алексиначких рудника“, као и из РМУ „Соко“ у руднике где је постојала потреба за додатном радном снагом. За 2025. годину планирано повећање због и даље потребе за упућивањем радника из „Алескиначких рудника“ и из РМУ „Соко“ у руднике који

су исказали потребу за додатном радном снагом и планирају се у износу од 21.503.508 динара.

Средства за помоћ радницима и породици радника које су реализоване у износу од 24.342.096 динара, а планирано је 65.409.812 динара. Разлика од 37 % јавља се због немогућности тачног предвиђања трошкова помоћи радницима и породици радника у случају смрти радника и ужих чланова породица као и других несрећних случајева. Планирана средства за помоћ радницима за 2025. годину су до нивоа средстава која су планирана у 2024. години.

У 2024. години, стипендије су реализоване у износу од 8.481.888 динара, што је значајно превазишло почетно планирани износ од 5.000.000 динара. Ова разлика резултирала је повећањем броја стипендиране деце, што је било последица трагичне несреће у руднику "Соко", која је довела до губитка живота запослених рудара. У складу са овим трагичним догађајем, било је потребно да се пружи подршка деци страдалих радника, што је директно утицало на повећање броја стипендираних ђака, односно студената.

Планирање стипендија за 2025. годину, у износу од 10.000.000 динара, има за циљ да задовољи потребе које произилазе из ових новонасталих околности. Средства ће бити намењена деци страдалих или преминулих запослених у рудницима погођеним оваквим трагичним догађајима, као и стипендирању четири студента рударства, како је прописано Колективним уговором (члан 66) и Правилником о стипендирању (број 01-6423/9 од 30.10.2018. године).

Ово повећање укупног износа стипендија у 2025. години од 10.000.000 динара одражава опредељеност да се настави пружање подршке породицама страдалих радника и младим људима који се образују у области рударства. С обзиром на специфичне потребе ових друштвених група, као и континуирану важност развоја рударства као стратешке индустрије, планирање већих средстава за стипендије у 2025. години је оправдано и неопходно.

Остале накнаде укључују накнаде штете (по разним основама) и ренте са већинским учешћем накнада штета на име тужби за „прековремени“ рад и за накнадно признати бенефицирани радни стаж тј. све остале накнаде које нису конкретно наведене у табели и одступају од планиране за 2024 годину 97%, у плану за 2025. годину предвиђа се у износу од 70.000.000 динара.

Трошкови за стручно усавршавање запослених у 2024. години реализовани су у оквиру планираних износа, што указује на пажљиво праћење и контролу процеса усавршавања радне снаге. Међутим, потребно је напоменути да је дуготрајно неусавршавање и недостатак инвестиција у професионални развој довело до пада квалитета радне снаге. Вишедеценијски недостатак система стручног усавршавања утицао је на смањење компетенција запослених и повећање броја недостатка квалификованих радника у различитим секторима, што представља значајну препреку за даљи развој и конкурентност компаније.

Због тога је од кључне важности да се настави са инвестицијама у стално стручно усавршавање радника, као и у развој система који ће омогућити континуирани професионални раст и адаптацију на променљиве услове на тржишту. Стручно усавршавање није само процес побољшања знања и вештина, већ и неопходан корак ка одржавању високог стандарда рада, осигурању квалитетнијег и ефикаснијег обављања радних задатака и унапређењу опште продуктивности. Кроз овај процес, запослени ће бити у могућности да се информишу о најновијим трендовима, прописима и техникама у својој области, што ће директно утицати на повећање квалитета и брзине рада.

Размена контаката, искустава и идеја представља један од важних аспеката стручног усавршавања. Кроз обуке и семинаре, запослени не само да усвајају нова знања, већ и размењују практична искуства која могу бити од велике вредности у свакодневном обављању послова. Осим тога, стручни радници имају прилику да се упознају с најновијим

променама у законским прописима који се односе на радно право, јавне набавке, финансије, рачуноводство, безбедност на раду, заштиту од пожара и заштиту животне средине, што је од великог значаја за усаглашавање пословања са законским оквирима и избегавање потенцијалних правних и финансијских ризика.

Такође, одличан ефекат стручног усавршавања је и његова улога у припреми кадрова за висок одлив радне снаге. Како би се осигурао континуитет у раду, неопходно је да постоји систем који омогућава обучавање нових запослених, као и брзу замену квалификованих радника који напуштају компанију. Улагањем у обуке и стручна усавршавања, компаније не само да обезбеђују стручност својих запослених, већ и стварају услове за лакшу адаптацију на нове радне изазове и потребе.

У Плану и програму пословања за 2025. годину предвиђено је улагање у стручно усавршававање запослених у износу од 7.957.000 динара. Средства ће бити превасходно намењена за техничко-технолошку обуку, али и за корпоративну, економско-финансијску, као и обуку из области безбедности и здравља на раду, заштите од пожара и заштите животне средине. Ово су области које захтевају континуирано праћење најновијих прописа и стандардизацију процедура, како би се осигурала безбедност радника, ефикасност у раду и усклађеност са важећим законодавством.

Поменути износ од 7.957.000 динара обухвата обуку за 196 кандидата из области електро струке, који ће полагати испите за раднике електроенергетских постројења, као и за обуку из области противексплозивне заштите, што је изузетно важно за безбедност у рударству и сродним индустријама. Такође, средствима ће бити финансирана обука за полагање стручних испита из безбедности и здравља на раду (БЗР), противпожарне заштите, заштите радне околине и заштите животне средине. Ови стручни испити су кључни за обезбеђивање стандардизованог и безбедног рада, који је у складу са прописима Републике Србије.

Поред тога, средства ће бити усмерена на екстерну обуку лица за контролу алкохолисаности запослених, што је такође важан аспект у обезбеђивању безбедности на радном месту. Ова врста обуке има за циљ да се осигура адекватна контрола и безбедност радника у критичним и потенцијално опасним радним окружењима.

Такође, наставиће се с обуком кандидата који се упућују на остале програме стручног усавршавања и семинаре који су у складу са законом и прописима који регулишу област рада у Републици Србији. Ова обука ће допринети усклађивању са свим релевантним законима, уредбама, правилницима, као и међународним стандардима и праксама, што ће омогућити компанији да настави са успешно обављањем својих послова у правном и техничком оквиру који је у складу са највишим стандардима.

Улагање у стручно усавршававање запослених није само правни и економски захтев, већ и стратегија која има дугорочне користи за целокупни развој компаније, повећање продуктивности, побољшање радног окружења и стварање компетентне радне снаге која ће бити у стању да се носи са свим изазовима будућности.

## Трошкови запослених

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	3.535.680.394	3.542.623.081	885.149.488	1.780.388.143	2.687.052.700	3.591.109.076
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	5.043.766.611	4.908.705.433	1.262.691.363	2.539.779.317	3.833.166.701	5.122.833.430
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	6.203.832.931	5.932.855.705	1.553.110.377	3.123.928.560	4.714.795.042	6.301.085.119
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	3.550	3.752	3.550	3.550	3.550	3.550
4.1.	- на неодређено време	2.916	3.506	3.017	2.987	2.949	2.916
4.2.	- на одређено време	634	246	533	563	601	634
5	Накнаде по уговору о делу	3.000.000	3.694.592	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	20	15	20	20	20	20
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	70.040.000	32.705.316	17.510.000	35.020.000	52.530.000	70.040.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	36	18	36	36	36	36
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	7.220.388	7.220.376	1.805.094	3.610.188	5.415.282	7.220.376
16	Број чланова надзорног одбора*	5	5	5	5	5	5
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	694.440	501.540	173.610	347.220	520.830	694.440
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	160.000.000	126.505.613	50.000.000	100.000.000	150.000.000	200.000.000
20	Дневнице на службеном путу	2.757.720	2.267.903	1.577.482	3.154.963	4.732.445	6.309.926
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1.400.000	1.340.683	350.000	700.000	1.050.000	1.400.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	106.282.962	52.151.134	59.636.906	69.279.405	83.749.154	103.919.108
23	Број прималаца	275	179	136	158	191	237
24	Јубиларне награде	21.375.555	28.748.957	4.927.677	12.590.243	15.626.008	18.755.715
25	Број прималаца	275	197	46	179	202	230
26	Смештај и исхрана на терену	21.503.508	18.364.741	5.375.877	10.751.754	16.127.631	21.503.508
27	Помоћ радницима и породици радника	65.409.812	24.342.096	16.352.453	32.704.906	49.057.359	65.409.812
28	Стипендије	5.000.000	8.481.888	2.500.000	4.700.000	7.500.000	10.000.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	50.000.000	98.632.963	17.500.000	35.000.000	52.500.000	70.000.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	5.957.000	5.311.810	1.989.250	3.978.500	5.967.750	7.957.000

**6.2. Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године**

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Дирекција	146	188	135	124	11
2	РМУ "Рембас"	367	1.427	1.015	869	146
3	РМУ "Соко"	161	683	444	371	73
4	РА "Вршка Чука"	79	200	120	89	31
5	РМУ "Боговина"	95	350	211	165	46
6	РЛ "Лубница"	111	351	321	245	76
7	РМУ "Штаваљ"	122	467	352	321	31
8	РМУ "Јасеновац"	85	308	185	158	27
9	РГП "Алексинач"	60	304	200	165	35
10	РКУ "Ибарски рудници"	188	596	432	332	100
<b>УКУПНО:</b>		1.414	4.874	3.415	2.839	576



### 6.3. Планирана структура запослених за 2025. годину

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	248	260	5	5
2	<b>ВС</b>	35	31		
3	<b>ВКВ</b>	45	55		
4	<b>ССС</b>	619	594		
5	<b>КВ</b>	1.074	1.100		
6	<b>ПК</b>	389	400		
7	<b>НК</b>	1.096	1.110		
<b>УКУПНО</b>		3.506	3.550	5	5

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	462	430
2	<b>30 до 40</b>	880	890
3	<b>40 до 50</b>	1.120	1.080
4	<b>50 до 60</b>	918	997
5	<b>Преко 60</b>	126	153
<b>УКУПНО</b>		3.506	3.550
<b>Просечна старост</b>		44,34	45,10

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	3.116	3.155	5	5
2	<b>Женски</b>	390	395	0	0
<b>УКУПНО</b>		3.506	3.550	5	5

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	644	670
2	<b>5 до 10</b>	346	320
3	<b>10 до 15</b>	326	370
4	<b>15 до 20</b>	360	365
5	<b>20 до 25</b>	364	340
6	<b>25 до 30</b>	344	390
7	<b>30 до 35</b>	371	375
8	<b>Преко 35</b>	751	720
<b>УКУПНО</b>		3.506	3.550

**6.4. Динамика запошљавања**

Квартална пројекција динамике запошљавања

**ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	3.506		Стање на дан 30.06.2025. године	3.550
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	104		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	38
1	Пензија	94	1	Пензија	30
2	Добровољни одлазак	6	2	Добровољни одлазак	5
3	Остало	4	3	Остало	3
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	148		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	38
1	Одређено време	148	1	Одређено време	38
2	Неодређено време		2	Неодређено време	
	Стање на дан 31.03.2025. године	3.550		Стање на дан 30.09.2025. године	3.550
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	3.550		Стање на дан 30.09.2025. године	3.550
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	30		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	30
1	Пензија	24	1	Пензија	20
2	Добровољни одлазак	2	2	Добровољни одлазак	5
3	Остало	4	3	Остало	5
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	30		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	30
1	Одређено време	30	1	Одређено време	30
2	Неодређено време		2	Неодређено време	
	Стање на дан 30.06.2025. године	3.550		Стање на дан 31.12.2025. године	3.550

ЛП ПЕУ-а за 2025. годину планира пријем само производне радне снаге под уговором на одређено време, до броја.

Планирани пријем је у складу са планираном флукуацијом.

Попуњавање слободних и упражњених радних места, додатно запошљавање, укључујући и обнову уговора за рударе на одређено време приказано у табели „Динамика запошљавања“, спроводиће се у складу са Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

## 6.5. Маса зарада, број запослених и просечна зарада по месецима

### 6.5.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024.-Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.435	403.480.879	117.462	3.391	399.316.534	117.758	38	2.420.148	63.688	6	1.744.197	290.700
II	3.451	418.279.051	121.205	3.380	410.754.152	121.525	65	5.672.990	87.277	6	1.851.909	308.652
III	3.443	395.466.451	114.861	3.352	385.982.006	115.150	85	7.671.476	90.253	6	1.812.969	302.162
IV	3.447	406.299.615	117.871	3.329	394.415.057	118.479	112	10.067.080	89.885	6	1.817.478	302.913
V	3.458	432.960.039	125.205	3.319	418.434.894	126.073	133	12.655.570	95.155	6	1.869.575	311.596
VI	3.454	374.027.298	108.288	3.302	359.434.181	108.853	144	12.594.146	87.459	8	1.998.971	249.871
VII	3.424	417.278.897	121.869	3.267	400.877.006	122.705	150	14.302.451	95.350	7	2.099.440	299.920
VIII	3.392	400.493.620	118.070	3.230	383.737.578	118.804	154	14.596.145	94.780	8	2.159.897	269.987
IX	3.377	382.429.651	113.245	3.198	364.553.253	113.994	171	15.715.258	91.902	8	2.161.140	270.143
X	3.366	412.069.854	122.421	3.177	391.766.474	123.313	183	18.403.165	100.564	6	1.900.215	316.703
XI	3.458	432.960.039	125.205	3.319	418.434.894	126.073	133	12.655.570	95.155	6	1.869.575	311.596
XII	3.458	432.960.039	125.205	3.319	418.434.894	126.073	133	12.655.570	95.155	6	1.869.575	311.596
<b>УКУПНО</b>	<b>41.163</b>	<b>4.908.705.433</b>	<b>1.430.908</b>	<b>39.583</b>	<b>4.746.140.923</b>	<b>1.438.799</b>	<b>1.501</b>	<b>139.409.569</b>	<b>1.086.621</b>	<b>79</b>	<b>23.154.941</b>	<b>3.545.837</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>3.430</b>	<b>409.058.786</b>	<b>119.242</b>	<b>3.299</b>	<b>395.511.744</b>	<b>119.900</b>	<b>125</b>	<b>11.617.464</b>	<b>90.552</b>	<b>7</b>	<b>1.929.578</b>	<b>295.486</b>

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## 6.5.2. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.-Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.550	455.027.842	128.177	3.500	448.887.726	128.254	44	4.270.541	97.058	6	1.869.575	311.596
II	3.550	394.638.725	111.166	3.450	384.760.908	111.525	94	8.252.100	87.788	6	1.625.717	270.953
III	3.550	413.024.796	116.345	3.396	397.675.491	117.101	148	13.642.301	92.178	6	1.707.003	284.501
IV	3.550	432.483.761	121.826	3.388	415.631.000	122.677	156	15.064.472	96.567	6	1.788.289	298.048
V	3.550	432.327.100	121.782	3.382	414.894.936	122.677	162	15.643.875	96.567	6	1.788.289	298.048
VI	3.550	412.277.093	116.134	3.366	394.162.457	117.101	178	16.407.633	92.178	6	1.707.003	284.501
VII	3.550	450.691.615	126.955	3.361	431.060.470	128.254	183	17.761.569	97.058	6	1.869.575	311.596
VIII	3.550	411.778.624	115.994	3.346	391.820.434	117.101	198	18.251.187	92.178	6	1.707.003	284.501
IX	3.550	430.917.145	121.385	3.328	408.270.357	122.677	216	20.858.499	96.567	6	1.788.289	298.048
X	3.550	449.506.171	126.621	3.323	426.186.832	128.254	221	21.449.764	97.058	6	1.869.575	311.596
XI	3.550	391.434.284	110.263	3.315	369.705.046	111.525	229	20.103.520	87.788	6	1.625.717	270.953
XII	3.550	448.726.274	126.402	3.298	422.980.491	128.254	246	23.876.208	97.058	6	1.869.575	311.596
<b>УКУПНО</b>	<b>42.600</b>	<b>5.122.833.430</b>	<b>1.443.052</b>	<b>40.453</b>	<b>4.906.036.149</b>	<b>1.455.400</b>	<b>2.075</b>	<b>195.581.669</b>	<b>1.130.042</b>	<b>72</b>	<b>21.215.612</b>	<b>3.535.935</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>3.550</b>	<b>426.902.786</b>	<b>120.254</b>	<b>3.371</b>	<b>408.836.346</b>	<b>121.283</b>	<b>173</b>	<b>16.298.472</b>	<b>94.170</b>	<b>6</b>	<b>1.767.968</b>	<b>294.661</b>

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године.

## 6.5.3. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.-Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.550	559.684.246	157.658	3.500	552.131.903	157.752	44	5.252.766	119.381	6	2.299.577	383.263
II	3.550	485.405.632	136.734	3.450	473.255.917	137.176	94	10.150.083	107.980	6	1.999.632	333.272
III	3.550	508.020.499	143.104	3.396	489.140.854	144.034	148	16.780.031	113.379	6	2.099.614	349.936
IV	3.550	531.955.026	149.846	3.388	511.226.130	150.893	156	18.529.300	118.778	6	2.199.596	366.599
V	3.550	531.762.333	149.792	3.382	510.320.771	150.893	162	19.241.966	118.778	6	2.199.596	366.599
VI	3.550	507.100.824	142.845	3.366	484.819.822	144.034	178	20.181.388	113.379	6	2.099.614	349.936
VII	3.550	554.350.686	156.155	3.361	530.204.379	157.752	183	21.846.730	119.381	6	2.299.577	383.263
VIII	3.550	506.487.708	142.673	3.346	481.939.134	144.034	198	22.448.960	113.379	6	2.099.614	349.936
IX	3.550	530.028.089	149.304	3.328	502.172.539	150.893	216	25.655.954	118.778	6	2.199.596	366.599
X	3.550	552.892.590	155.744	3.323	524.209.804	157.752	221	26.383.210	119.381	6	2.299.577	383.263
XI	3.550	481.464.169	135.624	3.315	454.737.207	137.176	229	24.727.330	107.980	6	1.999.632	333.272
XII	3.550	551.933.317	155.474	3.298	520.266.004	157.752	246	29.367.735	119.381	6	2.299.577	383.263
<b>УКУПНО</b>	<b>42.600</b>	<b>6.301.085.119</b>	<b>1.774.954</b>	<b>40.453</b>	<b>6.034.424.464</b>	<b>1.790.142</b>	<b>2.075</b>	<b>240.565.452</b>	<b>1.389.952</b>	<b>72</b>	<b>26.095.203</b>	<b>4.349.200</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>3.550</b>	<b>525.090.427</b>	<b>147.913</b>	<b>3.371</b>	<b>502.868.705</b>	<b>149.178</b>	<b>173</b>	<b>20.047.121</b>	<b>115.829</b>	<b>6</b>	<b>2.174.600</b>	<b>362.433</b>

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**6.6. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора и Комисије за ревизију**

Решењем Владе број 119-8254/2013 од 30.09.2013. године, именован је Надзорни одбор ЈП ПЕУ који броји пет чланова, када је сходно Закону о јавним предузећима престала функција члановима Управног одбора ЈП ПЕУ. Накнаде за рад Надзорног одбора ЈП ПЕУ у табели су приказане у складу са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 15/16 и 88/19) и Одлуком Владе о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у Надзорним одборима јавних предузећа 05 Број: 121-11800/2016 од 15.12.2016. године.

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора/скупштине, планира се на нивоу планираних средстава за 2024. годину, на основу смерница за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
II	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
III	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IV	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
V	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VIII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IX	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
X	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
<b>УКУПНО</b>	<b>4.678.812</b>	<b>1.079.724</b>	<b>899.772</b>	<b>48</b>	<b>4.678.812</b>	<b>1.079.724</b>	<b>899.772</b>	<b>48</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>389.901</b>	<b>89.977</b>	<b>74.981</b>	<b>4</b>	<b>389.901</b>	<b>89.977</b>	<b>74.981</b>	<b>4</b>

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
II	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
III	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
IV	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
V	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
VI	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
VII	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
VIII	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
IX	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
X	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
XI	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
XII	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
<b>УКУПНО</b>	<b>7.220.376</b>	<b>1.666.248</b>	<b>1.388.532</b>	<b>48</b>	<b>7.220.376</b>	<b>1.666.248</b>	<b>1.388.532</b>	<b>48</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>601.698</b>	<b>138.854</b>	<b>115.711</b>	<b>4</b>	<b>601.698</b>	<b>138.854</b>	<b>115.711</b>	<b>4</b>

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година					Комисија за ревизију - план 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова
	1+2+3	1	2	3	4	1+2+3	1	2	3	4
I	65.000	25.000	25.000	15.000	2	37.500	15.000	15.000	7.500	2
II						37.500	15.000	15.000	7.500	2
III						37.500	15.000	15.000	7.500	2
IV	65.000	25.000	25.000	15.000	2	37.500	15.000	15.000	7.500	2
V						37.500	15.000	15.000	7.500	2
VI	65.000	25.000	25.000	15.000	2	37.500	15.000	15.000	7.500	2
VII	65.000	25.000	25.000	15.000	2	37.500	15.000	15.000	7.500	2
VIII						37.500	15.000	15.000	7.500	2
IX						37.500	15.000	15.000	7.500	2
X	65.000	25.000	25.000	15.000	2	37.500	15.000	15.000	7.500	2
XI						37.500	15.000	15.000	7.500	2
XII						37.500	15.000	15.000	7.500	2
<b>УКУПНО</b>	<b>325.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>75.000</b>	<b>10</b>	<b>450.000</b>	<b>180.000</b>	<b>180.000</b>	<b>90.000</b>	<b>24</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>65.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>15.000</b>	<b>2</b>	<b>37.500</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>7.500</b>	<b>2</b>

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година					Комисија за ревизију - план 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Накнада члана	Број чланова
	1+2+3	1	2	3	4	1+2+3	1	2	3	4
I	100.308	38.580	38.580	23.148	2	57.870	23.148	23.148	11.574	2
II						57.870	23.148	23.148	11.574	2
III						57.870	23.148	23.148	11.574	2
IV	100.308	38.580	38.580	23.148	2	57.870	23.148	23.148	11.574	2
V						57.870	23.148	23.148	11.574	2
VI	100.308	38.580	38.580	23.148	2	57.870	23.148	23.148	11.574	2
VII	100.308	38.580	38.580	23.148	2	57.870	23.148	23.148	11.574	2
VIII						57.870	23.148	23.148	11.574	2
IX						57.870	23.148	23.148	11.574	2
X	100.308	38.580	38.580	23.148	2	57.870	23.148	23.148	11.574	2
XI						57.870	23.148	23.148	11.574	2
XII						57.870	23.148	23.148	11.574	2
<b>УКУПНО</b>	<b>501.540</b>	<b>192.900</b>	<b>192.900</b>	<b>115.740</b>	<b>10</b>	<b>694.440</b>	<b>277.776</b>	<b>277.776</b>	<b>138.888</b>	<b>24</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>100.308</b>	<b>38.580</b>	<b>38.580</b>	<b>23.148</b>	<b>2</b>	<b>57.870</b>	<b>23.148</b>	<b>23.148</b>	<b>11.574</b>	<b>2</b>

## 7.КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

План доспећа кредитних обавеза и план отплата у 2025. години по кредиторима

у динарима

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Камат на стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022 текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>													
.....													
.....													
<b>Страни кредитор</b>													
.....													
.....													
.....													
<b>Укупно кредитно задужење</b>													



**8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА****8.1.Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности у 2025. години**

Ред. Број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План за 01.01.-31.03.2025.	План за 01.01.-30.06.2025.	План за 01.01.-30.09.2025.	План за 01.01.-31.12.2025.
	<b>Укупна финансијска средства</b>	<b>2.839.703.140</b>	<b>1.054.409.991</b>	<b>2.241.717.546</b>	<b>3.403.987.300</b>	<b>4.510.321.555</b>
	<b>ДОБРА</b>	<b>1.715.771.140</b>	<b>735.888.491</b>	<b>1.471.776.983</b>	<b>2.182.627.674</b>	<b>2.893.478.365</b>
<b>1.</b>	<b>ОСНОВНИ МАТЕРИЈАЛ И ДОБРА</b>	<b>1.493.488.364</b>	<b>386.096.691</b>	<b>772.193.383</b>	<b>1.158.290.074</b>	<b>1.544.386.765</b>
1.1.	Нормирани материјал	417.628.000	108.584.813	217.169.625	325.754.438	434.339.250
1.2.	Гориво и електрична енергија	843.748.364	228.000.000	456.000.000	684.000.000	912.000.000
1.3.	Ненормирани материјал за производњу	232.112.000	49.511.879	99.023.758	148.535.636	198.047.515
<b>2.</b>	<b>ТЕХНИЧКО –ТЕХНОЛОШКА ОПРЕМА И РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ</b>	<b>177.527.811</b>	<b>295.837.750</b>	<b>591.675.500</b>	<b>887.513.250</b>	<b>1.183.351.000</b>
2.1.	Опрема за одржавање текуће производње	33.946.909	247.315.250	494.630.500	741.945.750	989.261.000
2.2.	Резервни делови	143.580.902	48522500	97045.000	145.567.500	194.090.000
<b>3.</b>	<b>ОПРЕМА, ПРИБОР И НОРМИРАНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ИСТРАЖНО БУШЕЊЕ</b>	<b>0</b>	<b>20.037.800</b>	<b>40.075.600</b>	<b>40.075.600</b>	<b>40.075.600</b>
<b>4.</b>	<b>ХТЗ ОПРЕМА И РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ОПРЕМУ</b>	<b>23.217.009</b>	<b>28.916.250</b>	<b>57.832.500</b>	<b>86.748.750</b>	<b>115.665.000</b>
<b>5.</b>	<b>ПОМОЋНЕ РАДНЕ МАШИНЕ И МОТОРНА ВОЗИЛА</b>	<b>21.537.956</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6.</b>	<b>ОТКУП ЗЕМЉИШТА</b>		<b>5.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>
	<b>УСЛУГЕ</b>	<b>1.123.932.000</b>	<b>318.521.500</b>	<b>665.737.000</b>	<b>1.012.952.500</b>	<b>1.360.168.000</b>
<b>1.</b>	<b>РЕМОНТ МАШИНСКИХ ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ У ЈАМИ И СПОЉА</b>	<b>45.294.939</b>	<b>25.000.000</b>	<b>42.131.333</b>	<b>559.262.667</b>	<b>76.394.000</b>
<b>2.</b>	<b>РЕМОНТ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ У ЈАМИ И СПОЉА</b>	<b>118.183.457</b>	<b>15.000.000</b>	<b>54.790.000</b>	<b>94.580.000</b>	<b>134.370.000</b>
<b>3.</b>	<b>УСЛУГЕ ВЕЗАНЕ ЗА ЗНР</b>	<b>17.961.802</b>	<b>5.000.000</b>	<b>21.772.667</b>	<b>38.545.333</b>	<b>55.318.000</b>
<b>4.</b>	<b>ОСТАЛЕ УСЛУГЕ</b>	<b>942.491.802</b>	<b>273.521.500</b>	<b>547.043.000</b>	<b>820.564.500</b>	<b>1.094.086.000</b>
	<b>РАДОВИ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104.203.563</b>	<b>208.407.127</b>	<b>256.675.190</b>
<b>1.</b>	<b>ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.268.063</b>	<b>96.536.127</b>	<b>144.804.190</b>
<b>2.</b>	<b>ИСТРАЖНИ РАДОВИ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55.935.500</b>	<b>111.871.000</b>	<b>111.871.000</b>

**План улагања у набавку техничко-технолошке опреме**

Техничко-технолошка опрема и резервни делови износиће 1.183.351.000 динара.

**План набавке основног нормираног репроматеријала за производњу и инвестиционе радове у ЈП ПЕУ за 2025. годину**

Ред. бр.	НАЗИВ МАТЕРИЈАЛА	Јединица мере	Вршка Чука	Ибарски рудници	Рембас	Боговина	Соко	Јасеновац	Лубница	Штавал	Алексинач	ЈП ПЕУ Укупно
1	Челична подграда	Т	21	0	754	38	660	42	380	83	0	1.978
2	Јамско обло дрво	м³	416	825	1.362	380	2.586	430	1.561	824	0	8.384
3	Резана грађа	м³	8	115	1.816	0	634	160	436	200	0	3.369
4	Корита транспортера	ком	20	35	110	32	60	17	87	54	0	415
5	Гумено транс. платно	м'	100	200	1.400	150	1.030	80	440	600	0	4.000
6	Спиралне бургије	ком	10	14	70	14	52	13	52	36	0	261
7	Круне за угаљ	ком	22	120	800	70	285	120	210	160	0	1.787
8	Моноблок бургије	ком	0	0	94	0	45	0	22	0	0	161
9	Моноблок круне	ком	0	0	190	0	142	0	78	0	0	410
10	Дизел гориво	Л	5.000	10.340	10.000	46.600	65.150	23.300	46.315	80.000	100.000	386.705
11	Уље и мазиво	Л	1.270	1.140	6.020	3.200	12.480	4.700	5.550	3.500	0	37.860
12	Везни елементи	ком	500	0	15.500	1420	22.270	2.150	4.935	2.175	0	48.950
13	Ланци за транспортер	кг	1.000	1.480	11.200	2.250	7.600	1.950	8150	2.800	0	36.430
14	Челична ужад	М	480	3.350	9.500	875	8.110	470	5.270	2.800	0	30.855
15	Ветрене цеви	М	90	200	1.400	110	1.430	190	1.330	80	0	4.830
16	Експлозив	кг	2.100	12.300	70.570	6.500	22.672	7.300	33.690	25.000	0	180.132
17	Ел. детонатори	ком	4.250	20.670	126.400	16.875	58.560	18.760	93.220	50.000	0	388.735
18	Магнетит	кг	21.800	0	32.000	0	0	0	0	0	0	53.800

**План набавке основног ненормираног репроматеријала за извођење инвестиционих радова рудника ЈП ПЕУ за 2025 годину**

Ред. бр.	НАЗИВ МАТЕРИЈАЛА	Јед. мере	Врш ка чука	Ибарски рудници	Рембас	Боговина	Соко	Јасеновац	Штаваљ	Лубница	ЈП ПЕУ Укупно
<b>Цеви и прева</b>											
1	Челичне цеви разних димензија	кг	80	135	16.800	125	5.520	40	1.283	455	24.438
2	Пластична прева разних димензија	м	270	440	20.600	850	6.210	40	1.600	1.270	31.280
3	Гумена прева разних димензија	м	80	135	4.200	180	970	50	440	270	6.325
<b>Лимови, Ø материјал, профилисани челик и бронза</b>											
4	Лим дебљине 3-10мм Ч.0361	кг	1.600	2.100	92.000	3.000	92.800	2.500	10.430	7.040	211.470
5	Лим дебљине 20мм Ч.0361	кг	0	335	4.700	320	720	0	0	620	6.695
6	Лим дебљине 25мм Ч.1330	кг	0	0	3.450	110	680	0	200	150	4.590
7	Лим дебљине 30мм Ч.1330 (1530)	кг	0	0	3.450	110	0	0	300	250	4.110
8	Лим дебљине 40мм Ч.1330 (1530)	кг	0	135	3.450	0	0	0	300	250	4.135
9	Лим дебљине 60мм Ч.1330 (1530)	кг	0	0	4.000	0	0	0	200	300	4.500
10	Лим дебљине 70мм Ч.1330 (1530)	кг	0	0	3.200	0	0	0	150	100	3.450
11	Профилисани челик	кг	190	510	65.500	1.300	42.500	0	7.700	4.810	122.510
12	Челик у шипкама	кг	160	740	13.500	180	750	90	180	450	16.050
13	Бронза разних димензија	кг	30	100	325	20	130	20	180	50	855
<b>Котрљајући лежајеви</b>											
15	Котрљајући лежајеви	ком	125	405	4.050	200	5.690	80	1.027	670	12.247
<b>Вијчана роба, електроде и резерва за МЗС</b>											
17	Вијчана роба	ком	1.800	4.050	89.000	2.600	84.800	3.000	31.415	24.070	240.735
18	Електроде	кг	210	290	3.800	250	2.480	200	797	830	8.857

## **План набавке опреме, прибора и нормативног материјала за истражно бушење**

Опрема, прибор и материјал за истражно бушење износиће 40.075.600 динара.

### *8.1.1. План санације (ремонт) и одржавања постојећих капацитета*

План ремонта и одржавања постојећих капацитета у рудницима ЈП ПЕУ подељен је у четири основне групе и то:

- ремонт машинских постројења и опреме у јами,
- ремонт машинских постројења споља,
- ремонт електро опреме и постројења у јами,
- ремонт електро постројења споља

За ремонт опреме и постројења у јами и на површини укупно предвиђена средства износиће 210.764.000 динара.

Ремонт машинских постројења и опреме у јами и споља, износиће 76.394.000 динара. ремонт електро опреме у јами и споља, износиће 134.370.000 динара, а остале услуге 1.094.086.000 динара.

### *8.1.2. План набавке основних репроматеријала*

План набавке основних нормираних репроматеријала за одржавање процеса производње односно погонске спремности производних капацитета планиран је у односу на потрошњу истог за период од три године.

У циљу рационализације трошкова пословања и ефикаснијег биланса производње, набавка основних репроматеријала врши се заједнички за све руднике јавног предузећа и иста се нормира сразмерно утрошку по произведеној тони угља.

#### **План улагања у основни материјал и добра**

Основни материјал и добра износиће 1.544.386.765 динара.

### *8.1.3. План набавке опреме и план неопходних услуга из области БЗР*

Планирана је набавка опреме, уређаја и личних заштитних средстава у 2025. години у износу 115.665.000 динара, и потребна средства за услуге из домена везаног за БЗР у износу 55.318.000 динара.

## 9. План инвестиција

у 000 динара

Ред број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025		
<b>I</b>	<b>РМУ "РЕМБАС"</b>	<b>2.023</b>	<b>2.025</b>	<b>355.926</b>	<b>33.626</b>	<b>Укупна сопствена средства</b>	<b>355.926</b>	<b>80.575</b>	<b>161.150</b>	<b>241.724</b>	<b>322.300</b>		
I 1.	<b>Јама "Стрмоген"</b>												
1	ТВХ-7, транспортно вент. ходник	2.023	2.025	194.776	33.626	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало Укупно:	194.776	40.288	80.575	120.862	161.150		
I 2.	<b>Јама "Равна Река"- IVблок</b>												
1	ТХ-3, трансп.ходник	2.025	2.025	161.150	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало Укупно:	161.150	40.288	80.575	120.862	161.150		
<b>II</b>	<b>РМУ "СОКО" Источно поље</b>	<b>2.014</b>	<b>2.025</b>	<b>1.428.896</b>	<b>778.646</b>	<b>Укупна сопствена средства</b>	<b>1.428.896</b>	<b>178.477</b>	<b>351.665</b>	<b>500.958</b>	<b>650.251</b>		
1	ТН-2, транспортни нископ	2.021	2.025		14.052	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало Укупно:		58.355	116.711	123.623	130.536		
2	ВН-2, ветрени нископ	2.021	2.025			Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало Укупно:		58.355	129.669	136.581	143.494		
3	ВВ-8, ветрена веза	2.025	2.025			Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало Укупно:		0	7.073	31.829	31.829		
4	ЕХ-10, етажни ходник	2.025	2.025			Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало Укупно:		0	0	28.292	81.340		
5	ЕХ-0, етажни ходник	2.025	2.025			Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало Укупно:		0	7.073	60.121	113.168		
6	ТН-1, транспортни нископ	2.014	2.025			Сопствена средства		32.395	32.395	32.395	32.395		

Програм пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица за 2025. годину

						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>0</b>	<b>32.395</b>	<b>32.395</b>	<b>32.395</b>	<b>32.395</b>		
7	ЕВХ - (-60), етажно ветр. ходник	2.019	2.025			Сопствена средства		12.958	25.916	38.874	51.832		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>0</b>	<b>12.958</b>	<b>25.916</b>	<b>38.874</b>	<b>51.832</b>		
8	ЕТХ - (-70), етажно трансп. ходник	2.019	2.025			Сопствена средства		16.414	32.828	49.243	65.657		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>0</b>	<b>16.414</b>	<b>32.828</b>	<b>49.243</b>	<b>65.657</b>		
<b>III</b>	<b>РЛ "Лубница"</b>	<b>2.021</b>	<b>2.025</b>	<b>310.910</b>	<b>143.817</b>	<b>Укупна сопствена средства</b>	<b>310.910</b>	<b>44.196</b>	<b>110.462</b>	<b>167.093</b>	<b>167.093</b>		
1	ИУ-1ц, истражни ускоп	2.024	2.025			Сопствена средства		22.594	45.189	45.188	45.188		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>0</b>	<b>22.594</b>	<b>45.189</b>	<b>45.188</b>	<b>45.188</b>		
2	ИУ-2ц, истражни ускоп	2.025	2.025			Сопствена средства		21.602	43.204	64.806	64.806		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>0</b>	<b>21.602</b>	<b>43.204</b>	<b>64.806</b>	<b>64.806</b>		
3	ИУ-3ц, истражни ускоп	2.025	2.025			Сопствена средства		0	0	35.030	35.030		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.030</b>	<b>35.030</b>		
4	СХ-1ц, спојни ходник	2.025	2.025			Сопствена средства		0	22.069	22.069	22.069		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.069</b>	<b>22.069</b>	<b>22.069</b>		
<b>IV</b>	<b>РМУ "ШТАВАЉ"</b>	<b>2.025</b>	<b>2.025</b>	<b>30.600</b>		<b>Укупна сопствена средства</b>	<b>30.600</b>	<b>0</b>	<b>6.120</b>	<b>30.600</b>	<b>30.600</b>		
1	Јамски магацин експлозива	2.025	2.025	30.600	0	Сопствена средства	30.600	0	6.120	30.600	30.600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>30.600</b>	<b>0</b>	<b>6.120</b>	<b>30.600</b>	<b>30.600</b>		
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>2.126.332</b>	<b>956.089</b>		<b>2.126.332</b>	<b>303.248</b>	<b>629.397</b>	<b>940.375</b>	<b>1.170.244</b>		

## Полазне основе и критеријуми

План инвестиционих рударских радова за 2025. годину урађен је у складу са одобреном инвестиционо-техничком документацијом.

Сагледавајући укупно стање у рудницима ЈП ПЕУ као и чињеницу да је последњих година финансијско остварење планираних инвестиција (у континуитету) од око 30% , при изради овог плана коришћени су следећи критеријуми за одређивање приоритетних инвестиција:

1. Очекивано повећање физичког обима производње,
2. Одржавање континуитета производње,
3. Стање основних објеката и застарелост електро-машинске опреме у рудницима,
4. Утврђене геолошке резерве угља, отварање нових перспективних лежишта,
5. Стање колективне сигурности запослених радника.
6. Заштита животне средине од утицаја рударских радова.

## Опис планираних активности

Планом инвестиција за 2025. годину предвиђено је да се у рудницима обављају приоритетни радови на: геолошким истраживањима, изради рударских просторија, изградњи грађевинских објеката да се набави неопходна опрема за обављање ових активности и реализују планирана оснивачка улагања.

### Инвестициони радови

У току 2024. године нису вршени геолошки инвестициони радови. У јами РЛ „Лубница“ су извођени радови на изради истражног ускопа ИУ-1ц, рударске просторије које је пројектована Рударским пројектом на истраживању поља „Осојно-центар“ лежишта угља „Лубница“ а који је у вези са Пројектом примењених геолошких истраживања поља „Осојно-центар“ и „Осојно-север“ лежишта угља „Лубница“. До дана израде годишњег плана за 2025. годину израђено је укупно 35 м поменуте рударске просторије.

### План геолошких истраживања за 2025. годину

Примењена геолошка истраживања заснована на истражном бушењу са површине планирана су на РКУ „Ибарски рудници, РМУ РЕМБАС, РМУ „Соко“, РМУ „Штаваљ“ и РЛ „Лубница.

Примењена геолошка истраживања заснована на истражном бушењу са површине на просторима РКУ „Ибарски рудници (лежиште борних минерала „Побрђе“ и лежиште угља „Бајовац“), РМУ „Соко“ (Западно поље), РМУ РЕМБАС и РЛ „Лубница“ (Осојно-север) ће се вршити унутар експлоатационог поља рудника по постојећим пројектима геолошких истраживања. Истражно бушење са површине терена је планирано и у Источном пољу РМУ „Соко“ и за потребе геолошких истраживања овог дела лежишта је потребно урадити Пројекат примењених геолошких истраживања.

Примењена геолошка истраживања заснована на истражном бушењу са површине на простору Источног поља и Западног поља РМУ „Штаваљ“ ће се вршити ван експлоатационог поља те је потребно израдити Пројекат примењених геолошких истраживања у Источном пољу Сјеничко-штаваљског угљоносног басена. Пројекат примењених геолошких истраживања у Западног пољу Сјеничко-штаваљског угљоносног басена је својевремено урађен и предат надлежном Министарству. Важно је напоменути да је наведени пројекат урађен по Закону о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 88/2011) те постоји могућност да се од стране надлежног Министарства тражи усаглашавање са последњим Законом о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 101/2015 и 95/2018 - други

закон 40/2021) што би практично значило израда новог Пројекта примењених геолошких истраживања лежишта угља за овај део Сјеничко-штаваљског угљоносног басена.

ЈП ПЕУ РЕСАВИЦА планира геолошка истраживања базирана на истражном бушењу са површине и на лежишту угља „Пољана“. Предуслов за ова истраживања је регулисање дуговања које ЈП ПЕУ РЕСАВИЦА има на основу члана 7. Закона о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 101/2015 и 95/2018 - други закон 40/2021), и регулисање статуса Пројекта примењених геолошких истраживања лежишта угља „Пољана“ из 2014. године, који је предат надлежном Министарству исте године.

И овај наведени пројекат је урађен по Закону о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 88/2011) те и за њега постоји могућност да се од стране надлежног Министарства тражи усаглашавање са последњим Законом о рударству и геолошким истраживањима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 101/2015 и 95/2018 - други закон 40/2021) што би практично значило израда новог Пројекта примењених геолошких истраживања лежишта угља „Пољана“.

Истражно јамско бушење се планира у РА „Вршка Чука“, РКУ „Ибарски рудници“, РМУ „Боговина“, РМУ „Соко“, РМУ „Јасеновац“, РМУ „Штаваљ“, и РЛ „Лубница“.

#### Планирани обим геолошких истраживања по рудницима и локалитетима за 2025. годину

Рудник / лежиште (локалитет)		Бушење са површине		Јамско бушење		Остали истражни радови	Лабораторијска испитивања	Укупно заокружено
		м	РСД	м	РСД			
1	РА „Вршка Чука“ / „Мала Чука“			180	2.124.000			2.124.000
2	РКУ „Ибарски рудници“	1.430	18.672.000	400	3.776.000	911.000	570.000	23.929.000
2.1	„Јарандо“			200	1.888.000			1.888.000
2.2	„Побрђе“	700	9.912.000	200	1.888.000			11.800.000
2.3	„Бајовац“	730	8.760.000			911.000	570.000	10.241.000
3	РМУ РЕМБАС / „Бучар-Орловица“	595	13.724.000				200.000	13.924.000
4	РМУ „Боговина“			60	702.000			702.000
5	РМУ „Соко“	1.410	13.723.000	3.750	24.136.000		690.000	38.549.000
6	РМУ „Јасеновац“			200	2.160.000			2.160.000
7	РМУ „Штаваљ“	1.500	18.000.000	200	1.000.000	480.000	1.378.000	20.858.000
7.1	Централно поље			200	1.000.000			1.000.000
7.2	Западно поље	1.500	18.000.000			480.000	1.378.000	19.858.000
8	РЛ „Лубница“	280	4.060.000	120	1.914.000	120.000	547.000	6.641.000
9	РГП „Алексинац“					318.000	120.000	438.000
10	Леж. угљ. „Пољана“	100	1.195.000			116.000	1.235.000	2.546.000
11	ЈП ПЕУ РЕСАВИЦА (1+2+...+9)	5.315	69.374.000	4.910	35.812.000	1.945.000	4.740.000	111.871.000

\* Ставке које ће реализовати као услуге екстерних извођача радова и услуга (Приказане су скупно у табели у одељку План набавки услуга за геолошка истраживања за 2025. годину).



## **ПЛАН РУДАРСКИХ РАДОВА у 2025. години**

У току 2025. године у рудницима ЈП ПЕУ планирано је да се изгради 2.327 м нових просторија, 480 м инвестиционог одржавања (прераде инвест. просторија) укупне вредности 1.170.243.000 дин.

План по рудницима дат је у табеларном прегледу, који је саставни део овог плана.

### **1. РМУ “РЕМБАС”**

У току 2025. године у руднику “Рембас” планирано је да се изгради 1.100 м` рударских инвестиционих просторија у јамама “Стрмостен” и “Равна Река” - IV блок. Укупна вредност ових радова је 322.300.000 динара.

### **2. РМУ “СОКО”**

У току 2025. године у руднику “Соко” планирано је да се изгради 600 м` рударских инвестиционих просторија на наставку отварања Источног поља, као и 480 м ојачавања, прераде инвестиционих просторија. Укупна вредност ових радова је 650.250.000 динара.

### **3. РЛ “ЛУБНИЦА”**

У 2025. години планирано је да се изгради 477 м` рударских инвестиционих просторија, на отварању лежишта Осојно-центар. Укупна вредност ових радова је 167.093.000 динара.

### **4. РМУ “ШТАВАЉ”**

У 2025. години планирано је да се изгради јамски магацин експлозивних средстава у дужини од 150 м`. Укупна вредност ових радова је 30.600.000 динара.

## **ПЛАН ГРАЂЕВИНСКИХ РАДОВА у 2025. години**

Грађевински радови су планирани у рудницима: „Ибарски рудници“, “Рембас”, „Боговина“, “Соко”, „Јасеновац“, “Лубница”, “Штаваљ”, “Вршка Чука” и “Алексиначки рудници”, у складу са припремљеном пројектном документацијом. За све грађевинске радове планирана су средства у укупном износу од 183.985.690 динара.

## **ОСНИВАЧКА УЛАГАЊА У 2025.год.**

У овом сегменту, планирана су улагања за: обезбеђење неопходне Пројектне и техничке документације, у укупном износу од 147.534.870 динара.

Откуп земљишта планиран је у износу од 10.000.000 динара за површински коп „Прогорелица“ и „Гадење“ РКУ „Ибарски рудници“.

## УКУПНА ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА У 2025.год

Редни број	РУДНИК видови улагања	Улагања (дин)
<b>I</b>	<b>РКУ "ВРШКА ЧУКА"</b>	<b>32.817.852</b>
1	Геолошки радови	2.124.000
2	Грађевински радови	3.600.000
3	Оснивачка улагања	27.093.852
<b>II</b>	<b>РКУ "ИБАРСКИ РУДНИЦИ"</b>	<b>100.282.878</b>
1	Геолошки радови	23.929.000
2	Грађевински радови	50.800.000
3	Оснивачка улагања	15.553.878
4	Откуп земљишта	10.000.000
<b>III</b>	<b>РМУ "РЕМБАС"</b>	<b>359.283.092</b>
1	Геолошки радови	13.924.000
2	Рударски радови	322.300.000
3	Грађевински радови	6.000.000
4	Оснивачка улагања	17.059.092
<b>IV</b>	<b>РМУ "БОГОВИНА"</b>	<b>11.978.974</b>
1	Геолошки радови	702.000
2	Грађевински радови	2.245.690
3	Оснивачка улагања	9.031.284
<b>V</b>	<b>РМУ "СОКО"</b>	<b>745.640.202</b>
1	Геолошки радови	38.549.000
2	Рударски радови	650.250.000
3	Грађевински радови	36.700.000
4	Оснивачка улагања	20.141.202
<b>VI</b>	<b>РМУ "ЈАСЕНОВАЦ"</b>	<b>11.424.332</b>
1	Геолошки радови	2.160.000
2	Грађевински радови	2.240.000
3	Оснивачка улагања	7.024.332
<b>VII</b>	<b>РМУ "ШТАВАЉ"</b>	<b>93.424.044</b>
1.	Геолошки радови	20.858.000
2	Рударски радови	30.600.000
3	Грађевински радови	22.900.000
4	Оснивачка улагања	19.066.044
<b>VIII</b>	<b>РЛ "ЛУБНИЦА"</b>	<b>229.705.358</b>
1	Геолошки радови	6.641.000
2	Рударски радови	167.093.000
3	Грађевински радови	35.400.000
4	Оснивачка улагања	20.571.258
<b>IX</b>	<b>РГП "Алексинач"</b>	<b>21.076.236</b>
1	Геолошки радови	438.000
2	Грађевински радови	9.600.000
3	Оснивачка улагања	11.038.236
<b>X</b>	<b>Лежиште угља "Пољана"</b>	<b>3.501.692</b>
1	Геолошки радови	2.546.000
2	Оснивачка улагања	955.692
<b>XI</b>	<b>Сектор ЗЖС и УО</b>	<b>14.000.000</b>
1	Грађевински радови	14.000.000
<b>Σ</b>	<b>ЈП ПЕУ - РЕСАВИЦА</b>	<b>1.523.634.660</b>
1	Геолошки радови	11.871.000
2	Рударски радови	1.170.243.100
3	Грађевински радови	183.985.690
4	Оснивачка улагања	147.534.870
5	Откуп земљишта	10.000.000

## План израде рударских инвестиционих просторија у ЈП ПЕУ за 2025. годину

Р. бр.	РУДНИК ЈАМА - објекат	План (м')	Радна сред.	наг иб (°)	тип: ЧЛП подгр.	раст. окв. (м')	Σокв. (ком)	Σ ЧЛП (т.)	Тр. мате дин. / м'х 10 <sup>3</sup>	Тр.Р снаг дин. / м' х 10 <sup>3</sup>	Укуп но дин. /м' х10 <sup>3</sup>	Вред. Објек дин. х10 <sup>3</sup>
<b>I</b>	<b>"РЕМБАС"</b>	<b>1.100</b>					<b>1.572</b>	<b>483</b>				<b>322.300</b>
<b>I.1</b>	<b>"СТРМОСТЕН"</b>	<b>550</b>										
1.	ТВХ – 7	550	Угаљ	5-15	К24Ø3,5м	0,7	786	241,5	176	117	293	161.150
<b>I.2</b>	<b>IV блок</b>	<b>550</b>										
1.	ТХ-3	550	угаљ	5-15	К24Ø3,5м	0,7	786	241,5	176	117	293	161.150
<b>II</b>	<b>"СОКО"</b>	<b>1.080</b>					<b>1.660</b>	<b>544,1</b>				<b>650.250</b>
<b>II.1.</b>	<b>Источно поље</b>	<b>600</b>					<b>1.200</b>	<b>387,4</b>				<b>432.108</b>
1.	ТН - 2	140	угаљ	12	К24 Ø4,0м	0,5	280	95,4	280,6	454,3	734,9	102.886
2.	ВН - 2	140	угаљ	13	К24 Ø4,0м	0,5	280	95,4	280,6	454,3	734,9	102.886
3.	ВВ - 8	45	угаљ	10	К24 Ø3,5м	0,5	90	27,6	253	454,3	707,3	31.828,5
4.	ЕХ - 10	115	угаљ	0	К24 Ø3,5м	0,5	230	70,7	253	454,3	707,3	81.339,5
5.	ЕХ - 0	160	угаљ	0	К24 Ø3,5м	0,5	320	98,3	253	454,3	707,3	113.168
<b>II.2.</b>	<b>ИНВЕСТ. ОДРЖАВ.</b>	<b>480</b>					<b>460</b>	<b>156,7</b>				<b>218.142</b>
1.	ТН-1	50	Сив.лап.пес.гл.	7	К24 Ø4,0м	0,5	100	34,1	181,1	466,8	647,9	32.395
2.	ВН-2	20	угаљ	13	К24 Ø4,0м	0,5	40	13,6	181,1	466,8	647,9	12.958
3.	ЕВХ-(-60)	80	угаљ	0	К24 Ø4,0м	0,5	160	54,5	181,1	466,8	647,9	51.832
4.	ЕТХ - (-70)	80	угаљ	0	К24 Ø4,0м	0,5	160	54,5	181,1	466,8	647,9	51.832
5.	ЕТХ - (-70)	50	угаљ	0	Торкр. бетон				210	66,5	276,5	13.825
6.	ТН-2	100	угаљ	12	Торкр. бетон				210	66,5	276,5	27.650
	ВН-2	100	угаљ	13	Торкр. бетон				210	66,5	276,5	27.650
<b>III</b>	<b>"ЛУБНИЦА"</b>	<b>477</b>					<b>954</b>	<b>293</b>				<b>167.093,1</b>
	<b>ОСОЈНО- ЦЕНТАР</b>	<b>477</b>										
1.	ИУ-1ц	129	лапорац	5	К24Ø3,5м	0,5	258	79,2	208,1	142,2	350,3	45.188,7
2.	ИУ-2ц	185	лапорац	1-13	К24Ø3,5м	0,5	370	113,7	208,1	142,2	350,3	64.805,5
3.	ИУ-3ц	100	угаљ	10	ЧЛ 11,78м <sup>2</sup>	0,5	200	61,4	208,1	142,2	350,3	35.030
4.	СХ-1ц	63	лапорац	2	ЧЛ 11,78м <sup>2</sup>	0,5	126	38,7	208,1	142,2	350,3	22.068,9
<b>IV</b>	<b>"ШТАВАЉ"</b>	<b>150</b>					<b>150</b>	<b>32,6</b>				<b>30.600</b>
1	Јам.маг.екс.сред.	150	лапорац	10-15	ЧЛ 9,16м <sup>2</sup>	1,0	150	32,6	84	120	204	30.600
<b>Σ</b>	<b>ЈП ПЕУ</b>	<b>2.807</b>					<b>4.336</b>	<b>1.353</b>				<b>1.170.243</b>

## План грађевинских инвестиционих радова у 2025.год.

У динарима

Ред.	Назив објекта	План улагања
Бр.		(дин)
	<b>РКУ "ИБАРСКИ РУДНИЦИ"</b>	<b>50.800.000</b>
1	Ревитализација пута Ушће-Тадење	6.000.000
2	Ревитализација пута Биљановац-Прогорелица	1.000.000
3	Дренажни материјал (по пројекту)	800.000
4	Санација клизишта на ПК Прогорелица и израда дренажних канала	30.000.000
5	Реконструкција фасаде и олука, замена столарије и крова на згради дирекције	13.000.000
	<b>РМУ "Боговина"</b>	<b>2.245.690</b>
1	Препокривање крова на радионици и магацину	790.000
2	Израда другог дела крова на управној згради Окна 10	1.455.690
	<b>РМУ "СОКО"</b>	<b>36.700.000</b>
1.	Бетонирање круга и израда ограде око круга рудника	5.000.000
2.	Градилишна мрежа (ограда за ПК Биљкина струга) 2.000 м`	200.000
3.	Санација крова, фасаде и столарије управне зграде у Сокобањи	3.000.000
4.	Санација зграде самачког смештаја	3.000.000
5.	Уградња олука на згради машинске радионице	500.000
6.	Топлотна изолација објекта Парнаби постројења	3.000.000
7.	Санација објекта ваге	1.500.000
8.	Изградња зграде ремизе	10.000.000
9.	Санација зграде вентилационог постројења	5.000.000
10.	Израда ограде око зграде пумпне станице за снабдевање рудника и насеља питком водом извориште „Врело“	500.000
11.	Бетонирање Машинске радионице	1.000.000
12.	Бетонирање платоа испред гараже 600м <sup>2</sup>	1.500.000
13.	Поправка крова на гаражи	500.000
14.	Санација крова и фасаде главне ТС	2.000.000
	<b>РМУ РЕМБАС</b>	<b>6.000.000</b>
1	Израда објекта трафостанице Водна 35/6 kV	2.000.000
2	Ремонт далековода Сењски рудник-Ресавица 35kV	2.000.000
3	Ремонт нисконапонске мреже рудника Водна	1.000.000
4	Санација просторија у „С“ радионици и трафостанице Ресавица са материјалом	1.000.000
	<b>РМУ Јасеновац</b>	<b>2.240.000</b>
1	Реконструкција пута радионица-погон 3км	1.000.000
2	Израда портала испред поткопа	200.000
3	Израда хидрантске мреже на погону	120.000
4	Реконструкција крова зграде погона са доградњом	360.000
5	Израда санитарног чвора на Сепарацији	50.000
6	Санирање бетонске плоче бункера за комад на класирници	150.000
7	Реконструкција крова зграде на транспортној радионици	360.000
	<b>РМУ Штаваљ</b>	<b>22.900.000</b>
1	Потпуна санација зграде “Парнаби” постројења, које би омогућила прање угља и у зимском периоду	15.000.000
2	Боксови за депоновање праног угља	1.000.000
3	Замена азбестног цевовода питке воде и хидрантске мреже у дужини 650м ДН 150мм ПН16 бар са припадајућим арматурама	1.400.000

4	Реконструкција црпне и пумпне станице “Белан” - водовода за снабдевање рудника	1.000.000
5	Реконструкција управне зграде уз повећање енергетске ефикасности	1.000.000
6	Реконструкција радничких купатила	1.000.000
7	Реконструкција ветреног канала	500.000
8	Потпуна санација и реконструкција грејне мреже укључујући и радијаторе	2.000.000
	<b>РЛ "ЛУБНИЦА"</b>	<b>35.400.000</b>
1	Адаптација електро-машинске радионице	2.000.000
2	Израда хидрантске мреже према пројектној документацији	2.400.000
3	Уређење прилаза диспечерском центру, ел.маш- радионици	1.500.000
4	Асвалтирање дела пута од управе до погона	26.000.000
5	Ограђивање погона РЛ Лубница жичаном оградом	2.000.000
6	Бетонирање прилазног пута улаза у јаму	1.500.000
	<b>РА “ВРШКА ЧУКА”</b>	<b>3.600.000</b>
1	Санација радничког купатила	1.000.000
2	Санација компресорске станице	750.000
3	Санација објекта ветреног окна	950.000
4	Санација крова дирекције и кречење канцеларија	900.000
	<b>РГП „АЛЕКСИНАЧКИ РУДНИЦИ“</b>	<b>9.600.000</b>
1	Санација кровне конструкције на згради дирекције	800.000
2	Замена дела столарије на згради дирекције	1.000.000
3	Санација канцеларија и мокрих чворова у згради дирекције	1.000.000
4	Замена кровног покривача на управној згради на погону „Морава“	1.000.000
5	Санација објекта (аутомех. рад, гаража камиона, преса)	2.000.000
6	Санација кровне конструкције на згради ливнице	1.000.000
7	Израда зграде графо станице 6/0,4 400KW	1.000.000
8	Доградња механичарске радионице	500.000
9	Постављање олука на објектима рудника	500.000
10	Израда хидрантске мреже	400.000
11	Израда настрешнице изнад резервоара за дизел гориво	400.000
	РАДОВИ СЕКТОРА ЗА ЗЖС И УО	14.000.000
	<b>УКУПНО ЈП ПЕУ</b>	<b>183.485.690</b>

## План пројектне документације за 2025. годину која ће се радити у Угаљпројекту или у сарадњи са кооперантима

Р.б.	ВРСТА ДОКУМЕНТАЦИЈЕ	Цена(РСД)
<b>РА "Вршка Чука"</b>		
1	Студија о процени утицаја на животну средину постројења за производњу филтер антрацита у РА "Вршка Чука"-Аврамица	1.505.214
2	Технички рударски пројекат реконструкције компресорске станице "Поткоп Аврамица" РА"Вршка Чука"-Аврамица	1.505.214
3	Анекс пројекта примењених геолошких истраживања кварцног пешчара "Мала Чука" - Аврамица	1.003.476
4	Извештај о извршеним геолошким истраживањима кварцног пешчара "Мала Чука" - Аврамива	1.003.476
5	Елаборат о резервама кварцног пешчара лежишта "Мала Чука" -Аврамива	4.515.642
6	Студија утицаја експлоатације кварцног пешчара на заштиту животне средине	1.505.214
7	Главни рударски пројекат експлоатације кварцног пешчара у лежишту "Мала Чука" - Аврамица	10.034.760
8	Технички пројекат громобранске заштите за рано стартовање за објекте магацина експлозива и магацина упаљача	1.003.476
9	Хидролошка студија за подручје рудника антрацита „Вршка Чука“ Аврамица	3.512.166
10	Технички рударски пројекат израде дела просторије У-274	1.505.214
	<b>УКУПНО</b>	<b>27.093.852</b>
<b>РКУ „Ибарски рудници“</b>		
1	Технички пројекат експлоатације североисточног дела ПК Тадење	1.505.214
2	Студија о процени утицаја на животну средину експлоатације угља површинским копом у лежишту "Североисточни део ПК Тадење"	1.505.214
3	Пројекат примењених геолошких истраживања лежишта угља Вапа – Слатина	1.003.476
4	Пројекат примењених геолошких истраживања лежишта угља Мрчајевци – Бечањ	1.003.476
5	Елаборат о резервама и ресурсима лежишта угља „Прогорелица“	4.515.642
6	Технички рударски пројекат експлоатације ревира I у откопном пољу ОП-3 у јами „Јарандо“	1.505.214
7	Технички рударски пројекат реконструкције громобранске инсталације на РЈ Јарандо. Уградња громобрана са раним стартовањем	1.505.214
8	Технички рударски пројекат реконструкције мреже средњег напона 6KV за напајање РЈ Јарандо. Замена Ал-Че уже у СКС средњенап.самонос.кабл.сноп	1.505.214
9	Технички рударски пројекат реконструкције мреже средњег напона 6KV за напајање РЈ Сепарације и блокаре "7 јули" далековода Елекс-сепарација. Замена Ал-Че уже у СКС средњенап.самонос.кабл.сноп	1.505.214
	<b>УКУПНО</b>	<b>15.553.878</b>
<b>РМУ "РЕМБАС" – Ресавица</b>		
1	Елаборат о категоризацији и разврставању јамских просторија по степену опасности од метана и угљене прашине у јами "Јеловац" РМУ "Рембас" Ресавица	4.515.642
2	Елаборат за одређивање последица услед изненадног рушења бране са акумулацијом Дубоки Поток и обавештавању и узбуђивању становништва на подручју угроженом поплавним таласима	4.515.642
3	Елаборат о начину коришћења објеката и уређивању бране са акумулацијом Дубоки Поток	4.515.642
4	Пројекат примењених геолошких истраживања угља лежишта "Равна Река-Зубрава"	1.003.476
5	Пројекат примењених геолошких истраживања на подручју Сењског Рудника на локалитету "Пањевево – Пелинова Глава – Булина Бара"	1.003.476
6	Пројекат израде приступног пута за јаловиште РМУ "Рембас" Ресавица	1.505.214
	<b>УКУПНО</b>	<b>17.059.092</b>
<b>РМУ "Боговина"</b>		

1	Технички рударски пројекат откопавања преосталих резерви угља у ОП-3 у јами источно поље РМУ Боговина	1.505.214
2	ДРП експлоатације откопних поља ОП-5 и ОП-6 у јами РМУ „Боговина“-Боговина	7.526.070
	<b>УКУПНО</b>	<b>9.031.284</b>
	<b>РМУ "Соко" - Сокобања</b>	
1	Пројекат примењених геолошких истраживања “Источног поља” РМУ "Соко"-Сокобања	1.003.476
2	Технички рударски пројекат допреме и отпреме репроматеријала једношинском висећом жичаром дизел-хидрауличном локомотивом у РМУ “Соко”- Сокобања	1.505.214
3	ДРП за превоз људи једношинском висећом жичаром дизел-хидрауличном локомотивом у РМУ “Соко”- Сокобања	7.526.070
4	Технички рударски пројекат изградње ремизе једношинске висеће жичаре Scharf дизел-хидрауличном локомотивом	1.505.214
5	Технички машински пројекат топлификације „PARNABY“ система, гараже и старе управне зграде у РМУ „Соко“.Сокобања	
6	Технички рударски пројекат санације објекта трафостанице 35/10/6/0,4 KV у РМУ „Соко“.Сокобања	7.167.690
7	Технички рударски пројекат откопавања преосталих резерви угља у североисточном делу ОП-4, као и потврђивање параметара и елемената угљеног слоја у југоисточном делу западног поља (блок Б3)	1.433.538
	<b>УКУПНО</b>	<b>20.141.202</b>
	<b>РМУ “Јасеновац”</b>	
1	Технички рударски пројекат израде просторије ТХ-7 испод нивоа ИХ-9	1.505.214
2	Технички рударски пројекат откопавања дела лежишта “Северни блок” између ТХ-3 и старих радова Централног поља	1.505.214
3	Пројекат примењених геолошких истраживања дела лежишта око ГВУ-2	1.003.476
4	Рударски пројекат на истраживању дела лежишта око ГВУ-2	1.003.476
5	Пројекат примењених геолошких истраживања лежишта „Падина Маре“	1.003.476
6	Пројекат примењених геолошких истраживања угља Крепољинског угљоносног басена	1.003.476
7	Акт о процени ризика по радним местима	
	<b>УКУПНО</b>	<b>7.024.332</b>
	<b>РЛ "Лубница"</b>	
1	Технички рударски пројекат откопавања преосталих резерви у ОП Осојно југ	1.505.214
2	ДРП откопавања ОП Осојно центар и ОП Осојно север	7.526.070
3	Рударски пројекат на истраживању преосталих резерви ОП стара јама и централно-источно поље	1.003.476
4	ДРП транспортног система за превоз угља и људи тракастим транспортером у ГТН РЛ “Лубница”	7.526.070
5	Технички рударски пројекат система даљинске контроле гасно-вентилационих и пожарних параметара и система за аларм и говорну комуникацију у “Осојно-центар” и “Осојно-север” РЛ Лубница	1.505.214
	<b>УКУПНО</b>	<b>19.066.044</b>
	<b>РМУ ” Штаваљ”</b>	
1	Технички рударски пројекат откопавања преосталих резерви централног поља јаме РМУ Штаваљ - Сјеница	1.505.214
2	ГРП отварања и експлоатације угља јаме “Источно поље” у делу експлоатационог поља Сјеничко-Штаваљског басена	10.034.760
3	Дугорочни програм експлоатације РМУ “Штаваљ”- за период 2025-2035 година	5.519.118
4	Технички пројекат изведеног стања за макро сепарирање угља (“Парнаби” постројења) у РМУ “Штаваљ”-Сјеница	1.505.214
5	Пројекат изведеног стања свих грађевинских објеката и његов геодетски снимак у поступку озакоњења објекта РМУ “Штаваљ”-Сјеница	
6	Рударски пројекат на истраживању угља ван граница експлоатационог поља	1.003.476
7	Пројекат примењених геолошких истраживања угља у “Источно пољу”-Сјеничко-Штаваљског угљеног басена	1.003.476
	<b>УКУПНО</b>	<b>20.571.258</b>
	<b>РГП ” Алексинац”</b>	

1	ГРП отварања површинског копа “Дубрава”	10.034.760
2	Пројекат примењених геолошких истраживања лежишта уљних шкриљаца "Логориште" и "Дубрава"	1.003.476
	<b>УКУПНО</b>	<b>11.038.236</b>
	<b>Лежиште ” Пољана”</b>	
1	Пројекат детаљних геолошких истраживања	955.692
	<b>УКУПНО</b>	<b>955.692</b>
	<b>УКУПНО ЈП ПЕУ</b>	<b>147.534.870</b>



## 9.1. КАПИТАЛНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ

Министарство привреде Републике Србије покренуло је поступак приватизације Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица, сходно члану 16. став 5. Закона о приватизацији, Иницијативом од 13.03.2006. године.

Сходно члану 18. Закона о приватизацији, Агенција за приватизацију је оценила да капитал или имовина Предузећа не могу бити непосредно продати методом јавног тендера или јавне аукције због презадужености Предузећа. Стога је, сходно члану 19. Закона о приватизацији и члану 7. Уредбе о поступку и начину реструктурирања предузећа и других правних лица („Службени гласник РС“ бр. 52/05), а по Одлуци Агенције за приватизацију бр. Р 33/06-02 од 24.03.2006. године, покренут поступак реструктурирања ЈП ПЕУ Ресавица, са циљем приватизације Предузећа.

На основу члана 43. став 3. Закона о Влади („Службени гласник РС“, бр. 55/05, 71/05-исправка, 101/07, 65/08 и 16/11), на предлог Министарства животне средине, рударства и просторног планирања, Влада је донела Закључак 05 број: 023-7517/2011 од 03.10.2011.године, којим се прихвата „Стратегија реструктурирања и приватизације Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља „Ресавица“ у реструктурирању, Ресавица“, коју је припремио финансијски саветник Агенције за приватизацију, консултантско предузеће Фактис д.о.о., Београд.

Усвајањем „Плана консолидације рада и пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица у реструктурирању“, ЗАКЉУЧКОМ Владе бр.023-8631/2013-2 од 1.новембра 2013.год. престала је да важи „Стратегија реструктурирања и приватизације Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља „Ресавица“ у реструктурирању, Ресавица“, и самим тим даље активности на развоју и консолидацији јамске производње угља прате постављене циљеве.

- Да се инвестира у перспективне активне руднике;
- Да се у оквиру ЈП ПЕУ отварају нови рудници и врши експлоатација уљних шкриљаца;
- Да се са стратешким партнерима формира заједничко предузеће за експлоатацију борних минерала;
- Да рудници са малим преосталим резервама угља као што су: Тадење, Јарандо, Вршка Чука, Боговина и Сењски Рудник наставе са откопавањем угља до исцрпљења захваћених резерви, а на основу закона о затварању рудника.

Да се инвестира у отварање и експлоатацију лежишта која нису до сада експлоатисана као што су: Западно поље у руднику „Штаваљ“, „Ћириковац“, „Пољана“, „Коса Забела“, лежиште „Мелница“ и Западно моравски угљени басен.

## Циљеви и начин њиховог остварења

### Активни рудници

Са аспекта перспективног развоја подземне експлоатације, уз побољшање финансијских показатеља и обезбеђења сигурности рада неопходно је улагање у активне руднике Соко и Штаваљ, као и отварање новог (нових) рудника.

Улагањем у опрему рудника Соко може се подићи производња са 125.000 на 300.000 тку/год. Отварање резерве након инвестирања биле би 9.000.000 тона. Почетком откопавања угља у блоку Б-6 високомеханизованим технологијама и наставком инвестиционих радова на отварању блока Б-7 отварају се додатне резерве угља од 15.000.000 т, чиме се век рудника продужава за још 50 година уз могућност повећања производње од 450.000 т до 600.000т годишње.

### Рудници са малим преосталим резервама угља

За руднике са малим преосталим резервама угља као што су: Тадење, Јарандо, Вршка Чука, Боговина и Сењски Рудник направљени су конкретни динамички програми, којима је прецизно дефинисано: преостали век рудника, динамички план производње, динамика кретања радне снаге и потребна средства до краја експлоатације, затварање рудника, а све у складу са Законом о рударству и геолошким истраживањима ("Службени гласник РС" број 101/15, 95/18 – др. закон и 40/21).

Урађени су Програми за затварање рудника Вршка Чука, Боговина, Јасеновац и Ибарски рудници. Након усвајања програма приступиће се изради Главних рударских пројеката затварања, који ће детаљно дефинисати активности, динамику, рокове и потребна средства за затварање.

### Рудници погодни за отварање и експлоатацију

Отварање и експлоатацију лежишта која нису до сада експлоатисана као што су: Западно поље у руднику „Штаваљ“, „Ћириковац“, „Пољана“, „Коса Забела“, лежиште „Мелница“ и Западно моравски угљени басен, представља могућност решавања дугорочног снабдевања угљем, при чему би се учешће ЈП ПЕУ Ресавица у енергетском билансу земље значајно повећало.

Урађен је пројекат истраживања лежишта Пољана и затражена је сагласност за пренос истражног права за лежиште Пољана. У току 2025. године након добијања исте планирају се примењени геолошки истражни радови на лежишту Пољана.

По „Плану консолидације рада и пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица у реструктурирању“ буџет капиталних улагања у периоду 2015-2017. године је био предвиђен како је дато у наредној табели.

у милионима еура

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2013. године	2014	2015	2016	2017	Након 2017
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	ПРОЈЕКАТ ПОЉАНА	2015	2017	45	0	0	15	15	15	0
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета РС (по контима)									
2	ПРОЈЕКАТ РМУ "СОКО"	2015	2017	30	0	0	10	10	10	0
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства			30			10	10	10	
	Средства Буџета РС (по контима)									
3	ЋИРИКОВАЦ	2015	2017	47,10	0	0	17	16	14,10	0
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета РС (по контима)									

\*Табела је оригинална из „Плана консолидације рада и пословања Јавног предузећа за подземну експлоатацију угља Ресавица у реструктурирању“ и изражена је у милионима еура

Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије развоја ЈП ПЕУ Ресавица за период 2017. до 2027.год.“ 05 Број: 023-2004/2018 од 08.марта 2018.године. дефинисани су стратешки циљеви у предузећу у средњорочном периоду:

- Да се започне процес планског затварања сиромашних рудника односно рудника чије су резерве угља пред исцрпљењем;
- Да се приступи радовима интензивног отварања и припреме за експлоатацију рудника (лежишта) Пољана, капацитета производње од 700.000 т/год.;
- Да се континуирано подиже ниво производње у рудницима РМУ „Соко“, РМУ „Штавал“, РМУ „Рембас“ и РЛ „Лубница“ на укупно око 600.000 т/год.
- Да се приступи измени структуре и смањењу броја запослених радника у предузећу до оптималног броја;
- Етапно смањење трошкова производње по рудницима и укупно;
- Набавке нове и ревитализација постојеће опреме за откопавање и израду рударских просторија у рудницима који настављају производњу;
- Унапређење система подграђивања и осигурања рударских просторија;
- Модернизација система одржавања;
- Оперативним пројектним решењима и њиховом реализацијом обезбеђивати безбедност и здравље запослених, сигурност објеката и минимално угрожавање животне средине.
- Повећање испоруке угља „Електропривреди Србије“, до величине од 80% произведених количина из подземних рудника;
- Усклађивање цене угља са другим енергентима и импутима;

За даљу II фазу развоја предузећа, односно у дугорочном периоду, стратешки циљеви, садржани су у следећем:

- Успостављање чвршће пословне везе са „Електропривредом Србије“;
- Формирање заједничких предузећа за експлоатацију угљних шкриљаца Алексиначког подручја и борних минерала у Ибарском басену са стратешким партнерима;
- Дефинисање даљег развоја подземне експлоатације угља активирањем нових лежишта (Мелница, Западно-моравски басен, Ћириковац...).

Инвестициони радови у активним јамама ЈП ПЕУ наставили су да се изводе из сопствених средстава, на рачун текуће производње, па се због тога изводе у незадовољавајућем обиму, оптерећујући и онако лоше пословање, уз претњу да у неким јамама у наредном периоду дође и до прекида производње.

## ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Редн и број	Назив капитално г пројекта	Година почетка финанси рања пројекта	Година завршетка финансира ња пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2023 план (текућа година)	2024 план (текућа +1 година)	2025 план (текућа +2 године)	Након 2025 (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					

## 10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене за 2025. годину, планирана су на нивоу плана за 2024.год.

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	6.000.000	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

Сходно Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. год. не планирају се средства за спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности и рекламе и пропаганде.

### ЦЕНЕ

Последња промена основних цена по јединици топлотне вредности извршена је 01.03.2024. године а пре тога 22.02.2024. год. на основу сагласности Владе РС на Одлуку о утврђивању цене угља за индустријску и широку потрошњу 05 број 338-1422/2024 од 22.02.2024. објављено у Службеном Гласнику РС број 14/2024 на дан 23.02.2024. год.

Пре тога повећање цена било 2022. године, 2013. године, 2011. године, 2008. године, 2004. године, што је изазвало значајан заостатак у односу на услове на тржишту, неопходно је да се изврши планирано усклађивање цена да би се обезбедили потребни услови за функционисање процеса производње у 2025. години и повећање прихода од продаје угља. Важеће цене угља у ЈП ПЕУ не обезбеђују покриће трошкова текуће производње и инвестиција у даљу производњу угља.

С обзиром на тренутну ситуацију када је у питању недостатак свих врста енергената, као и угља, ЈП ПЕУ “Ресавица” представља једно од предузећа које је од стратешког значаја за енергетску стабилност наше земље. Имајући у виду наведено, као и ангажовање ЈП ПЕУ “Ресавица” почетком децембра прошле године када је услед проблема које је имало ЈП “Електропривреда Србије”, исто у датим околностима реаговало одговорно и у тешким условима пословања уз огромне напоре континуирано вршило испоруку угља ТЕНТ-у, као и другим потрошачима који су у склопу своје делатности важни привредни субјекти за Републику Србију, само је један од аргумента за повећање цене угља који се производи у рудницима подземне експлоатације.

Као још један аргумент који иде у прилог захтева за повећање цене угља је и чињеница да је криза због ратног сукоба између Русије и Украјине, на берзама довела је до скока цене угља која у овом тренутку износи преко 430 долара по тони, као и до енормних повећања цена основних репроматеријала на дневном нивоу, и поновном актуелизацијом угља као приоритетног енергента за одржавање енергетске стабилности у нашој земљи.

Приход од продаје угља је срачунат је по важећем ценовнику од 01.03.2024. године. Узимајући у обзир структуру производње по асортиманима, рудницима и врстама угља просечна продајна цена за 2025.год. је 7.515,59 дин/т.

Цене свих угљева по асортиманима из производног програма ЈП ПЕУ дате су у табели План прихода на страни 32.

### Преглед цена угља из производње ЈП ПЕУ Ресавица по асортиманима и топлотним вредностима

Опис	Асортиман	Топлотна вредност КЈ/кг	Цена у РСД без ПДВ	Цена по јед. топл. вред. у РСД са ПДВ
РМУ „Рембас“	Комад 60/100	20.505,00	10.059,16	12.070,99
	Коцка 30/60	20.105,00	9.862,86	11.835,43
	Орах 15/30	20.030,00	8.860,69	10.632,82
	Граx 6/15	18.020,00	7.499,56	8.999,48
	Ситан 0/15	13.080,00	5.715,83	6.859,00
	Прах 0,0-0,5	7.999,00	3.495,48	4.194,58
	Ситан 0/15 за индустрију која плаћа по топлотној вредности (дин/ГЈ)			665,89
РМУ „Соко“	Комад 60-150	19.150,00	8.724,88	10.469,85
	Коцка 30-60 (прана)	19.205,00	9.084,09	10.900,90
	Коцка 30-60	18.210,00	7.578,64	9.094,37
	Орах 15-30 (прани)	19.624,00	8.532,54	10.239,04
	Орах 15-30	14.484,00	6.027,95	7.233,54
	Граx 10-15 (прани)	18.796,00	7.822,52	9.387,02
	Граx 5-10 (прани)	17.560,00	7.673,54	9.208,25
	Ситан 0-15	16.200,00	7.079,24	8.495,09
РКУ "Ибарски рудници"	Орах 6/30 (неопрани)	15.908,00	7.135,85	8.563,02
	Котловски 0,5-10	13.956,00	6.573,28	7.887,93
	Прах 0,0-0,5	12.561,00	5.916,23	7.099,48
	Котловски 0,5-10 за индустрију која плаћа по топлотној вредности (дин/ГЈ)			717,69
РМУ "Боговина"	Коцка 30/60	22.127,00	9.792,19	11.750,63
	Орах 3-30	19.352,00	8.053,92	9.664,70
	Ситан 0-10	11.590,00	5.064,71	6.077,66
	Прах	8.100,00	3.539,62	4.247,54
	Ситан 0-10 за индустрију која плаћа по топлотној вредности (дин/ГЈ)			665,89
РМУ "Јасеновац"	Комад 60/150	19.145,00	7.967,77	9.561,32
	Коцка 30/65	13.325,00	5.545,60	6.654,72
	Граx	11.570,00	5.055,97	6.067,17
	Ситан 0/5	9.501,00	4.151,84	4.982,21
	Ситан 0/5 за индустрију која плаћа по топлотној вредности (дин/ГЈ)			665,89
РМУ "Штаваљ"	Комад +80	14.732,00	6.874,60	8.249,52
	Коцка 40/80	13.816,00	5.749,94	6.899,93
	Коцка -60+30	17.815,00	7.883,95	9.460,74
	Орах -30+5	15.264,00	6.352,57	7.623,09
	Ситан 0-30	11.406,00	5.818,96	6.982,75

	Ситан 0-30 за индустрију која плаћа по топлотној вредности (дин/GJ)		665,89	
РА "Вршка Чука"	Ровни	23.347,00	10.796,59	12.955,90
	Ровни млевени	20.548,00	10.386,52	12.463,82
	Ситан Цигларски 0,5+0	14.892,00	6.886,66	8.263,99
	Сепарисани 30+0,5	24.167,00	11.175,79	13.410,94
	Филтрацит за пречишћавање пијаће воде		93.733,06	112.479,70
РЛ "Лубница"	Комад +80	16.636,00	6.539,28	7.847,13
	Коцка 40/60	14.809,00	5.821,12	6.985,35
	Орах 20/40	14.511,00	4.524,74	5.429,69
	Орах прани 20-40	14.189,00	5.577,41	6.692,89
	Ситан 0-15	9.630,00	3.974,59	4.769,51
	Ситан 0-15 за индустрију која плаћа по топлотној вредности (дин/GJ)		628,93	

**ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
ЈП ПЕУ РЕСАВИЦА  
ИВАН ЈАНКОВИЋ**